



وزارت معارف

معینیت تعلیمات عمومی

ریاست عمومی نظارت تعلیمی

ریاست انکشاف پالیسی نظارت تعلیمی

# د ښوونیزې رهنمای څارنې لارښود نظارت تعلیمی



د پوهنې وزارت

د عمومي زده کړو معینیت

د ښوونیزې څارنې او ارزونې لوی ریاست

# د ښوونیزې څارنې لارښود

د چاپ کال: ۱۳۹۶ هـ. ش.



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## د افغانستان د پوهنيز نظام لرليد

د افغانستان د پوهنې وزارت لرليد د هيواد ټولو اوسيدونكو ته د باكفيته ښوونې او روزنې د عادلانه لاسرسۍ د اسانتياوو د برابرولو له لارې چې د اسلام د مابين دين له حكمونو، ملي او بين الملي ژمنو او بشري حقونو ته د درناوي له اساساتو سره سمون ولري، د بشري ځواك پر ودې، پياوړتيا او پرمختگ ولاړ دی، خو وگړي وكولاى شي د هيواد په بنسټيز پرمختگ، اقتصادي ودې، ثبات او امنيت كې كارنده ونډه واخلي.

د يادو هيلو د پوره كولو لپاره د پوهنې وزارت بايد په يوه نوي، اغيزمنه، شتمنه او حساب وركوونكې اداره بدله شي، خو د هيواد ماشومانو او لويانو ته له هر ډول نابرابري او تبعيض پرته لازم روزنيز شرايط برابر كړي.

## زموږ علمي او ښوونيز رسالت

پوهنه دالله پاک په سترو او زيات ارزښت لرونکو نعمتونو کې راځي ، ځکه پوهنه اوعرفان د ځان او دخداي پاک جل جلاله دمعرفت يوازینی لاره ده، چې د اسلام سپيڅلي دين د لازمي عبادتو په څير پر هر نارينه او ښځينه مؤمن مسلمان فرض گرځولې ده.

اولوالامر د هرې ټولنې د پوهنيز پرمختگ له پاره د شرايطو پر چمتو کولو مکلف دي، چې پر همدغې لارې، دنړۍ پرمختللي قومونه دانساني عروج مدار ته رسيدلي دي او د ښيرازه چاپيريال او هوسا ژوندانه څخه برخمن شوي دي.

افغانستان د نورې نړۍ په څير د معاصر پوهنيز نظام تر پيړيو پيړيو اوږده مخينه نه لري، بلکې دغه هېواد په نولسمه پيړۍ کې د معاصرې ښوونې او روزنې بهير ته ورننوت، چې کابو څه دپاسه يوه پيړۍ يې بللای شو.

د ۱۳۵۷ روسانو پرخلاف وسله وال پاڅون او جهاد او ترهغې راوروسته ۱۳۷۲ - ۱۳۸۳ کال پورې خپلمنځيو کور وړانوونکو جگړو، زموږ د پوهنې د نظام څرنگوالی تر پوښتنو لاندې راووست او په دغه اوږد زماني واټن کې، زموږ په زرگونو بچيان د غير مستقرو او بيړنيوشرايطو او دکېوالي ژوند او کمزوري اقتصاد له امله، د پوهنې له کاروانه شاته پاتې شول او دغې لړۍ د سولې او پرمختگ په ټکني کولو کې دسياسي بحرانونو څخه کمه ونډه نه ده لرلې.

دهيواد د نوي اساسي قانون له مخې، پوهنه د هر افغاني تبع حق بلل شوی او دولتونه مکلف گڼل شوي، چې د بهترې زده کړې شرايط ورته چمتو کړي د افغانستان د اساسي قانون په اوولسمه، دري څلوېښتمه، څلورڅلوېښتمه، پنځه څلوېښتمه، شپږڅلوېښتمه او اووه څلوېښتمه مادوکې د درج شوو حکمونوپر بنسټ د پوهنې د پراختيا او پرمختيا اصل په خورا تاکيد او وضاحت سره ذکر شوی، (( دولت په بيلابيلو سطحو کې د معارف د ودې او د ديني زده کړو د پراختيا، د جوماتونو، مدرسو او ديني مرکزونو د وضعې د ښه والي او تنظيم لپاره لازم تدبيرونه نيسي . داساسي قانون ۱۷مه ماده . )) ، ((زده کړه دافغانستان دټولو اتباعو حق دی، چې دليسانس تر درجې پورې وپريا د دولت له خوا تأمينيږي. دولت مکلف دی، چې په ټول افغانستان کې د

متوازن معارف د عامولو او دمنځنیو اجباري زده کړو د تأمین لپاره اغېزمن پروگرام طرح او تطبیق کړي اود مورنیو ژبودتدریس لپاره په هغوسیموکې چې پرې خبرې کیږي. لاره هواره کړي. داساسي قانون ۴۳ مه ماده)) دپوهنې دتعمیم په اړه داساسي قانون صراحت ته په کتو سره بایددحکومتونوپه تگلاروکې دپوهنې نظام دپاملرنې اوتوجه له پلوه استثنايي ځانگړتیا ولري .

دپوهنې د بهیر پر وړاندې دپرتو خنډونو او ستونزو گراف لکه (د مسلکي معلم نشتوالی، اداري انضباط کمزورتیا، دتعلیمی نصاب څرنگوالی، تدریسي ودانیو کمښت ، د ښوونکو امتیازات،، ولسي ملاتړ نړېوالو همکاريو، د وړتیاو غوړېدا او نور... ) د پوهنې وزارت د رهبرۍ په پرله پسې زیار او هلو ځلو سره مخ په ځوړ شوې.

دنړېوالو پوهنیزو سیستمونو او نورو ذیدخلو لوریو سره د افغانستان دپوهنې دنظام د اړیکو احیا او ایجاد ، همدا راز په کور دننه د ښوونیزو او روزنیزو پروگرامونو د پراختیا او معیاري کېدو، د ښوونځیو دودانیو او دښوونکو دمسلکي کېدا په برخه کې دپام وړ پرمختگونه رامنځ ته شوي دي او دغه هلې ځلې به تر هغې دوام ولري، تر څو دهېواد بچی بچی او فرد فرد، پرته له هر ډول توپیر او تبعیض څخه معیاری ښوونې او روزنې ته عادلانه لاسرسی ومومي .

دیوې علمي ،منطقي او معقولې ستراتیژۍ له مخې ، په دې ټولو پړاوونو کې دښوونې او روزنې دنړېوالو او افغاني متخصصینو او ماهرینو له تجاربو او پوهې څخه دپام وړ لازمه استفاده رامنځ ته شوې ده ، خو بیا هم د ټولو کوششونو سره سره دپوهنې پرمختیایی بهیر مطلوب پړاو ته نه دی رسیدلی او لاور کارو زیار ته اړتیا لري، تر څو یې له موجود حالت څخه مطلوب حالت ته ورسو .

دپوهنیز نظام په پراختیا، پرمختیا او معیاري کېدو کې تر ټولو ډېره ونډه دمعیاري نصاب اومسلکي معلم شتون دی، ترڅو وکړای شي د زده کوونکو درسي ستونزې تشخیص او د نویو او مدرنو نړېوالو پوهنیزو معیارونو او میتودونو په کارولو د زده کړو کیفیت لوړ کړي. اما تر اوسه دمسلکي معلم په برخه په ټوله معنا له ستونزو نه یوو خلاص شوي، ځکه دډیلابیلو لاملونو او عواملو پر بنسټ دغه ستونزه شتون لري اوپوهنې وزارت یی دنړیوال



پوهنيز بهير د مستقيمواو غيرمستقيمومهمکاريو دجلبولو اوداستادانو دورتياو دلورلو او دمسلكي كدرونو د روزلو له لارې دحل لازم اقدامات تر سره كړي او ترسره كوي يې. دپوهنې دكيفيت دبهترۍ په موخه او ددې له پاره چې، دپوهنې په نظام كې د معياري نصاب د زده كولو او ورزده كولو په برخه كې مطلوب پرمختگ رامنځ ته شي ، د ښوونيزې څارنې او ارزونې عمومي رياست دنده لري ترڅو د تدريس، معلم، ادارې، ودانيو، مسلكي وړتيا، اداري انضباط اودزده كوونكو د استعدادونو د ودې پر وړاندې موجود مشكلات او ستونزې تشخيص او دحل په اړه يې اړوندو ارگانونو ته لازم وړاندیزونه په مخ كې كېږدي او دهغې څارنه او ارزونه وكړي .

په همدې موخه ياد رياست د ښوونكو درونې رياست، ښوونيزنصاب، دساينس مركز، عمومي ښوونې(تعليمات عمومي)، پلان رياست او د وزارت رهبرۍ تر منځ دښوونې او روزنې د كيفيت د ښه كېدا اود اړيكو د لارښه انسجام او اغېزمنتياپه موخه محوري رول تر سره كوي.

دښوونيزې څارنې او ارزونې د عمومي رياست د ورزیده كدرونو په مټ كړای شو، چې د تدريس پر بهير داخلي او بيروني اغېزرونكي عوامل پيدا او دحل په اړه يې لازم تدابير ونيسو .

پورته بحث څخه دې پايلې ته رسېږو چې ښوونيزه څارنه او ارزونه د پوهنې دكيفيت دلورلو منطقي او اغېزمنه لاره ده، چې څارنې هر غړی د زده كوونكو او ښوونكو سره يو ځای درسي بهير څاري اوپه درسي بهير كې ارزوونكی او حمايوي نقش تر سره كوي . د ښوونيزې څارنې او ارزونې د غړيو د دندې اهميت او ارزښت ته په كتو سره ويلاى شو، چې دغه برخه دپوهنې دنظام د نوښت، ابتكار ، معيار او پراختيا تر ټولو ستره او درنه پازه تر سره كوي.

دښوونيزې څارنې او ارزونې د غړيو له پاره دښوونيزې څارنې او ارزونې د پاليسۍ دډېرډ له خوا دغه چمتو شوی لارښود يوه ستره لاسته راوړنه او پرځای اغيزمن او بارزښته كار دى. چې، د ښه او رښتوني تطبيق پايله يې د پوهنې د نظام پرمختگ او معياري كېدل بلل كېږي او د همداسې يوې معياري پوهنې د تعميم په موخه دپوهنې وزارت فعالينو

په ځانگړې ډول دښوونيزې څارنې او ارزونې درياست کارکونکو او د هيواد د بچيانو روزونکو او وياړليو ښوونکو ته له متعال خداى (جل جلاله) څخه لاپېره متره او ځواک غواړم، چې د چارو په ښه او احسن تر سره کېدا سره گران هېواد افغانستان د نړۍ سره د پوهې په ډگر کې سيال او برابر کړي د ټولو دې کور ودان وي .

داکتر محمد ابراهيم شينواری

د پوهنې وزارت د عمومي زده کړو مرستيال





## لړلیک

- ج..... د افغانستان د پوهنیز نظام لړلید
- زمور علمي او ښوونیز رسالت د
- سریزه: ..... ۱
- د تعلیمي نظارت (ښوونیزه څارنې) اهمیت: ..... ۲
- تعلیمي نظارت (ښوونیزه څارنه): ..... ۴
- تعلیمي ارزونه: ..... ۶
- په افغانستان کې د ښوونې اور روزنې جوړښت څه ډول دی؟ ..... ۹
- د ښوونکي لپاره د ښوونکي د درس کتنې گټې ..... ۱۱
- د ساینس مرکز ریاست ته د ښوونکو د تدریس د مشاهدې گټې ..... ۱۲
- د ښوونکي د روزنې ریاست ته د ښوونکي د تدریس د مشاهدې گټې ..... ۱۳
- د ښوونکو د مسلکي پوهې د کچې په څرگندولو کې د تعلیمي نظارت د غړو رول ..... ۱۵
- د ولایتونو – ولسوالیو – تعلیمي حوزو د نظارتي ټیمونو د وړتیاوو په هکله د تعلیمي نظارت د عمومي ریاست رول .. ۱۷
- رشته یي (مضمون واړه) تعلیمي نظارت ..... ۱۸
- د تعلیمي نظارت د غړو لپاره علمي معیارونه ..... ۲۱
- د تعلیمي نظارت وسایل یا اسباب: ..... ۲۳
- د رشته یي تعلیمي نظارت د نظام جوړښت ..... ۲۴
- د رشته یي تعلیمي نظارت لارې چارې یا تکتیکونه ..... ۲۵
- د رشته یي تخصصي تعلیمي نظارت اهمیت او اړتیا ..... ۲۶
- په یو پروگرام کې اړوند کاري بنسټونه ..... ۲۸
- د تعلیمي نصاب د انکشاف ریاست لپاره د مشاهدې (کتنې) گټې ..... ۳۳
- د پوهنې وزارت د پلان جوړولو لپاره د تعلیمي نظارت گټې ..... ۳۳
- د پوهنې وزارت د داخلي تفتیش لپاره د تعلیمي نظارت گټې ..... ۳۵
- د ښوونځي د اداري چارو د نظارت څرنگوالی ..... ۳۶
- له تحلیلي SWOT میتود څخه گټه اخیستنه یا د ښوونځي د واقعي وضعیت موندنه ..... ۴۰
- د تعلیمي نظارت د رپوټ ورکولو سیستم او دوران ..... ۴۱

## سریزه:

په هیواد کې د لومړي ښوونځي له جوړېدو بیا د رسمي پوهنیز نظام تر منځته راتلو (له نولسمې پېړۍ څخه بیا تر یوولسمې پېړۍ تر پیله پورې) نظارت (څارنه) په بیلا بیلو ښو او دودیزه توگه د هیواد په پوهنیز نظام کې خپل رول تر سره کړي چې زیاتره په اداري چارو، د ښوونځیو د اسنادو په کتنې، حاضري او غیر حاضري او اخطار او سپارښتنو ولاړ وو، نه دا چې د بیلا بیلو مضمونونو د تدریس او زده کړې د کیفیت د ښه والي په ټولگیو کې د مختلفو مضمونونو د ښوونکو د درس بهیر د دوامدارې لیدنې او کتنې او په گروهې او انفرادي ډول د هغه اغیزمنتوب تعقیب او مثبتو پایلو لاسته راوړلو له لارې د ښوونکو او تدریسي پرسونل مستقیمه ننگه او ملاتړ وکړي. له بده مرغه چې د تیرې یوې پېړۍ په اوږدو کې په هیڅ یوه دوره کې هم دې ټکي ته پاملرنه، نه ده شوې.

د هیواد په پوهنیز نظام کې د تعلیمي نظارت لارښوونکي رول ته نه پاملرنه او دغه راز د ښوونکو د تدریس - زده کړې لارو چارو ته به نه کتو او د ښوونځیو په ادارو کې د ناقصه اجرائتو پر بنسټ د غیر مؤثره تگ لارو او میتودونو کارونه، په تعلیمي نصاب کې د شاملو قابلیتونو او مهارتونو پر بنسټ د زده کوونکو د زده کړې د کچې تشخیص، د ښوونکو انفرادي او شخصي ستونزو او مشکلاتو پیدا کول چې لا تر اوسه هم په ښوونځیو کې د تدریس او زده کړې د کیفیت د ښه والي د لارې خنډ دی، هغه موارد دي چې هیڅ یو ته یې هم لا تر اوسه د حل کومه سنجول شوي او مناسبه لاره نه ده موندل شوې.

په اوسنیو شرایطو کې له یوې خوا گڼ شمیر زده کوونکي ښوونځیو کې شاملیږي او له بلې خوا د کمیت او کیفیت تر منځ توازن او په درسي نصاب کې د زده کړې قابلیتونو او معیارونو تطبیق ته د نه پاملرنې پر بنسټ د نورمونو او معیارونو رعایت ته په نه کتو سره، له مخکې ټاکل شوې تگلارې پلي کیږي پرته له دې چې په مضمون باندې د ښوونکو د پوهیدو ستونزې او د پوهنیزو پروگرامونو او تگلارو په تنظیم او تطبیق کې د ټولگی د سم مدیریت او تدریس قابلیتونه، نظارت او وڅیړل شي. دغه شان اکادمیکو بنسټونو

لکه: د ښوونکو د روزنې اداره، د تعلیمي نصاب د انکشاف او تعلیمي نظارت، د ښوونکو انفرادي اړتیاوو ته په کتو خپلې تگلارې او پروگرامونه نه دي سره همغږي کړي؛ نو له دې امله د تعلیمي نظارت رول او اهمیت ته په کتو چې د پوهنیزو تگلارو د سم او مناسب پلي کولو په بهیر کې د ستونزو او ننگونو په تشخیص او څرگندولو کې یې لري، اړتیا لیدل کیږي، خو د نویو او تجربه شویو نظریو او نوښتونو په طرحه کولو او د اساسي ستونزو د تشخیص او موندلو د اغیزمنو میتودونو په را منځته کولو (هغه هم په ټولګۍ کې د زده کړې او تدریس د بهیر د کتنې او د ښوونځیو د ادارو د کړو وړو له مخې) زړو مدلونو پر ځای هغه میتودونه او لارې چارې چې په نتیجه کې د ښوونځیو ښوونکي او تدریسي او اداري پرسونل وکولای شي ټاکلو هدفونو ته په اسانې سره ورسېږي او د وزارت د تصمیم نیونکو مقاماتو پاملرنه ورته را وگرځي. د یادونې وړ ده چې دغه ډول نظارت په ازموینو، تجربو، نوښتونو، مرستو، ملاتړ او اصلاح کولو ولاړ دی.

### د تعلیمي نظارت (ښوونیزه څارنې) اهمیت:

تعلیمي نظارت د ښوونې او روزنې د کمي او کیفی وضعیت تشخیص کوونکی محور او هسته ګڼل کیږي، په دې شرط چې د (ښوونکو د روزنې، د تعلیمي نصاب انکشاف، اساسي تعلیماتو، تعلیمي پلان جوړونې، بشري سرچینو، عمومي زده کړو او تعلیمي تکنالوژي یا عملي ساینس ادارې) له بنسټونو سره په همغږۍ او تجربو موندنو په شریکولو په یوه لار روان وي او د اکادمیکو مسایلو په حل کولو او خنډونو په له منځه وړلو کې ښه مرستندوی وي.

لکه څنګه چې ادعاء کیږي، تعلیمي نظارت د زده کړې د کیفیت په ښه والي کې محوري رول لري، اړتیا لیدل کیږي چې خپل مسوولیت او مکلفیتونه په سمه توګه تر سره کړي چې هغه عبارت دي له:

- ۱- د هغو عملي نويو میتودونو، نظریو او فکرونو طرحه او پلي کول چې د ښوونځي د مدیریتی پرسونل او ښوونکو د کړنو د کیفیت د پرمختگ او ښه والي هدفونو له مخې د ښوونې او روزنې متخصصینو او نظر خاوندانو وړاندې کړي دي.
- ۲- له معارف سره د مینې درلودلو په فرهنگ او د تدریس په بهیر کې د زده کوونکو د والدینو شریکول په دې بنسټ چې (باکیفیته ښوونې او روزنې ته مساویانه لاسرسی د هر انسان او ماشوم بنیادي حق دی). د چارو مسوولین مکلف دي چې د ماشومانو د ښوونې او روزنې د وضعیت د ښه والي لپاره ټولنې ته عامه پوهاوی ورکړي.
- ۳- د زده کوونکو په زده کړو د ناوړو اغیزو کمول (رواني، محیطي، سلوکي، فزیولوژیکي او ټولنیزې اغیزې).
- ۴- په بیلا بیلو دورو کې د ښوونکو او زده کوونکو تر منځ د تعلیم او تعلم د کچې لوړول.
- ۵- د قوانینو، لایحو او مقررو د موادو د سم او پر ځای تطبیق پر بنسټ د ښوونځیو د ادارې او تدریسي کړو وړو نظارت کول.
- ۶- د ښوونځیو او په ټولگي کې د ښوونکو د تدریس له کتنې وروسته د اغیزمن، دوامدار او پرله پسې فیډبک وړاندی کول.
- ۷- د نمونوي لوستونو، د مضموني پوهې د لازمو لارښوونو، د تدریس د قابلیتونو او په پرله پسې او اغیزمنه توگه د روزنیزو چارو د مدیریت د وړاندې کولو له لارې د زده کړو - تدریسي ستونزو او مسایلو حل او فصل کول.
- ۸- د غونډو دایرولو په ترڅ، او د تشخیص شویو اړتیا له مخې د لنډ مهاله روزنیزو ورکشاپونو د جوړولو له لارې د ښوونځي د ادارې او ښوونکو تر منځ د همکارۍ او مشورو ورکولو د فضا رامنځته کول.

۹- په تدریس او زده کړه کې د ورځنیو ستونزو د حل، تجربو شریکولو او مرستو لپاره «د یوې څانګې یا رشتې د ښوونکو د ټولنې یا اتحادیې» جوړول.

۱۰- د اصلاحي اغیزمنو میتودونو څخه د ګټې اخیستو او تجربو شریکولو لپاره د نظارتي ټیمونو د غړو تر منځ په بشپړ تفاهم سره د همکارۍ او مرستې د روحيې پیاوړې کول.

### تعلیمي نظارت (ښوونیزه څارنه) :

په لغوي لحاظ نظارت د نون په کسرې کارول کېږي او ریښه یې (نَظَرَ) ده چې نظر په لغت کې د یو شي یا یو امر د کتنې، تأمل او تفکر په معنی ده. د المنجد په عربي فرهنگ کې راغلي چې نظارت یو کار ته نظر کول او یا په یو کار کې تفکر او تدبر کولو او د هغه اندازه او قیاس کولو ته وایي.

دغه راز نظارت په فارسي فرهنگ عمید کې د څیرکي، هوښیارتیا او د یو کار د سرته رسولو د څارنې او مراقبت په معنا راغلی دی؛ خو تعلیمي نظارت په اصطلاح کې هغو مسلکي او تخصصي مهارتونو، قابلیتونو ته وایي، چې د نظارت د مسوولینو د هڅو له کبله د ښوونې او روزنې د کیفیتي حالت ښه والی او اصلاح لپاره د ښوونکو او نورو تعلیمي او تربیتي کارکوونکو د لارښوونې او هدایت په خاطر کارول کېږي او د تدریس له مؤثرو او بیلابیلو میتودونو څخه چې د ښوونکو د حرفوي پرمختګ او ودې، تعلیمي هدفونو د ټاکلو او په هغو کې د تجدید نظر کولو، د پوهنیزو موادو کارونې او د هغو د ارزښت موندنې سبب ګرځي د ټولګي او ښوونځي په کچه ګټه اخیستل کېږي.

### د تعلیمي نظارت تعریف:

تعلیمي نظارت یو شمیر سیستماتیکو او سنجول شویو فعالیتونو ته وایي، چې په ټولګي کې د درسي تګلارو اصلاح کول، د ښوونځیو د مدیریتي حالت ښه والی، د زده کړې لپاره مناسبه فضا را منځته کول، په تعلیمي نصاب کې شاملو مفاهیمو او مفرداتو د

لېږدولو (انتقال) او جذب لوړه کچه، د ښوونکو علمي ښیرازتیا، د منطقي او علمي ستراتیژیک پلان طرحه او د تعلیمي سیستم د کیفیت ښه والی پکې شامل وي.

### د تعلیمي نظارت اصلي موخه:

د تعلیمي نظارت بنسټیزه موخه عبارت ده له:

۱- د ماشومانو او د زده کوونکو سني (عمر) ځانگړتیاوو ته په کتو او د هغو د انفرادي اړتیاوو د پیژندنې پر بنسټ د یو مضمون د زده کړې اود ښوونکو له خوا د تدریسي میتود د کارونې د اساسي ستونزو تشخیص او پیژندنه ده .

۲- په تعلیمي نصاب کې د شاملو معیارونو او قابلیتونو له مخې د درسي تگلارې اصلاح کول او د تعلیمي پلان سره سم د تعلیمي نصاب سم تطبیقول .

۳- د نمونه لوستونو د وړاندې کولو او د پوهنیزو فعالو میتودونو د کارونې له لارې د تدریسي میتود اصلاح کول یا تغیرول .

۴- په تدریس کې د ټولو زده کوونکو د شریکولو، د سوال او ځواب ورکولو، پرځان باور او اعتماد د درلودل ، او په ښوونیز چاپیریال کې د تاوتریخوالي د له منځه وړلو په برخه کې د هغو د فعالولو له لارې د زده کوونکو لپاره د زده کړې د شرایطو اصلاح کول .

۵- د درسي مرستندویه موادو جوړول او استعمالول، په تدریس کې د تعلیمي موادو او وسایلو د کارونې د لارو چارو لارښوونه او زده کړه .

۶- د تدریس په بهیر کې له ښوونکو سره هر اړخیزه مسلکی مرسته .

۷- د ښوونې او روزنې د کیفیت د ښه والي لپاره د بیلا بیلو فعالو میتودونو کارونه .

## تعلیمي ارزونه:

د لارښوونې، تصمیم نیونې، ځواب ورکولو او خبرتیاوو د ترلاسه کولو لپاره د تعلیمي هدفونو، تگلارو، عملیاتو او د هغه د پایلو د ارزښت او اهمیت په باب د توصیفی او قضاوتی اطلاعاتو د ټاکلو او برابرولو له بهیر څخه عبارت ده.

د تعلیمي ارزونې موخه (هدف):

د تعلیمي ارزونې هدف د تعلیمي نظام د عناصرو (اهمیت، مطلوبیت یا وړتیا) په باب قضاوت یا توافق او هغو ځانگړو پوښتنو ته د ځوابونو پیدا کول دي چې د قضاوت له ارزښت سره تړاو لري، هغه هم په داسې بڼه چې تعلیمي ټاکلو موخو ته د رسیدو په لاره کې د فعالیتونو د سرته رسولو د بهیر د ښه والي لپاره، له لاسته راغلو پایلو سالمه گټه پورته شي.

د تعلیمي ارزونې له میتود څخه د گټې اخیستنې ځایونه:

د پوهنې په نظام کې د تعلیمي ارزونې له میتود ونوڅخه په دوه لاندې برخو کې گټه اخیستل کېږي.

### الف: د ښوونکي د پوهې او مهارت د کچې د اړتیا معلومول :

د تعلیمي نظارت لوی ریاست د ارزونې اصولو ته په کتو سره هوډ لري، چې په علمي وسایلو د ښوونکو د تدریسي مهارتونو او مسلکي پوهې کچه اندازه کړي او د ښوونکو د میتودیکي ستونزو د له منځه وړلو او علمي وضعیت د ښه والي لپاره اړونده ریاستونو او بنسټونو سره په اړیکه کې اوسي، خو د ستونزو د له منځه وړلو او مشکلاتو د حل کولو په لاره کې په خپل وخت عمل وکړي.

## ب: د زده کوونکو د فکري، سلوکي – رفتاري ودې څرگندونه:

د تعلیمي نظارت لوی ریاست د علمي اصولو او قواعدو پر بنسټ غواړي چې د ښوونکو د کړو وړو د نظارت لپاره د علمي وسایلو له لارې د زده کوونکو فکري، سلوکي او زده کړې کچه معلومه او وټاکي، چې دغه اندازه کول او ټاکنه د هغو معیارونو له مخې تر سره کېږي چې په لاندې تعریف شوی دی.

### زده کړه:

دغه کلیمه د انگریزی (Instructions) معادله کلیمه ده، او د ښوونې په معنا استعمالیږي، چې د ده خدا په لوی فرهنگ کې د ورزده کولو، پوهولو، زده کولو، پوهیدلو او بل چا ته د یو څه ورزده کولو او پوهولو په مانا راغلې، خو زده کړه، تعلیم یا پوهنه اصطلاحاً هغه هڅه او کوشش دی چې ښوونکی یې زده کوونکو ته د پوهنې او خبرتیاوو د لېږدولو لپاره تر سره کوي.

### د ښوونې او روزنې مهم توکي (عناصر):

۱- د ښوونې او روزنې بنسټیز رکن: د ښوونې او روزنې اصلي او اساسي رکن، زده کوونکي دي چې د هغوی ذهني فعالیتونه او بالقوه ځواک باید وپېژندل شي او دهغو له اړتیاوو لازمه خبرتیا تر لاسه شي.

### ۲- د ښوونې او روزنې موخې (هدفونه):

هغه ټاکل شوي مطلوبې پایلې او شرایط دي، چې هیله کېږي د ښوونې او روزنې په بهیر کې په ښوونکو او زده کوونکو کې را منځته شي.



### ۳- پوهنیزه منځپانگه او تلگلاره:

له معلوماتو، خبرتیاوو، علومو، فنونو او پوهنو څخه له ډکو مفاهیمو او مضامینو څخه عبارت ده، چې زده کوونکو ته وړاندې کيږي تر څو پوهنیزو چارو ته د هغوی ورننوتل او اجرائيې موخو ته د هغوی رسیدل شوني او ممکن کړي.

### ۴- پوهنیز میتودونه (لارې - چارې):

هغه فعالیتونه، شرایط او لارې - چارې چې درسي پروگرام او منځپانگې (محتوا) لیرد شوني او اسانه کوي.

### ۵- د ښوونې او روزنې اصول او بنسټونه:

د هغو شرایطو، کړنو او نه کړنو مجموعې ته وايي چې د ښوونې او روزنې د فعالیتونو څرنګوالی ټاکي.

### ۶- د ښوونې او روزنې پړاوونه:

له زوکړې (تولد) څخه د عمر تر پایه پورې د انسان د ودې هغو پړاوونو ته وايي، چې د ودې لومړي پړاوونه په ځانګړې توګه د ساتنې، ادب او تعلیم ښودلو دوره پکې په خاص عنايت شامل دي.

### ۷- تربیتي (روزنیز) کارکوونکي:

ټول هغه عوامل او انساني ځواکونه چې د ماشوم په ودې او تکامل کې اغیزمن دي او ټاکلی رول تر سره کوي لکه: (ښوونکی، والدین او همزولي) پکې شامل دي.

### ۸- د زده کړې فضا:

هغه شرایط او اسانتیاوې، چې ښوونیزو او روزنیزو موخو ته د رسیدو لارې - چارې اسانه او چټکې کړي.

**۹- قوانین او مقررات:**

د ضوابطو او قوانینو هغې مجموعې ته وايي، چې د تربیتي پایلو او فعالیتونو پرڅرنگوالي ولاړ دی، او اعتباري اغیزه لري.

**۱۰- مدیریت او جوړښت:**

تشکیلات، د رهبري او مدیریت ډول چې تعلیمي فعالیتونه ټاکي او لوری ورکوي.

**۱۱- نورې سرچینې:**

هغه عوامل چې د ښوونې او روزنې د فعالیتونو سرته رسولو او پیل کولو ته شرایط برابروي. لکه: چاپیریال، امکانات ....

**په افغانستان کې د ښوونې او روزنې جوړښت څه ډول دی؟**

دې ته په پاملرنې سره چې زموږ هیواد د درېمې نړۍ له هیوادونو څخه گڼل کیږي، بې له شکه چې مسایل او موضوعات دلته معیاري نه دی او د ښوونې او روزنې په بهیر کې د اغیزمنو عناصر د معیاري کولو لپاره وخت ته اړتیا ده؛ نو له دې امله زموږ په هیواد کې لا تر اوسه دودیزه تعلیمي او تربیتي سیستمونه شته والی لري، چې په ټولیزه توگه ویلای شو په افغانستان دودیز او غیر دودیز سیستمونه شتون لري.

**۱- د غیر رسمي پوهنیز نظام جوړښت:**

دغه ډول سیستم چې له ډېرې پخوا زمانې راهیسې په اسلامي هیوادونو، په ځانگړې توگه په افغانستان کې مروج دی، زیاتره په جوماتونو او ممبرونو کې د دیني عالمانو له خوا پر مخ بیول کیږي، په دغه ډول پوهنیز نظام کې هیڅ ډول منظم نصاب او سلسله مراتب شتون نه لري؛ خو زیات اغیزمن دی.

**۲- د رسمي پوهنیز نظام جوړښت:**

د هیواد رسمي پوهنیز نظام چې د متمرکز سیستم په توګه اداره کیږي په بیلا بیلو کچو جوړ او طرحه شوی دی.

### الف: لومړنۍ دوره:

دغه دوره چې د هیواد په رسمي تعلیماتو کې تر ټولو لومړنۍ دوره ګڼل کیږي له لومړي ټولګۍ څخه تر شپږم ټولګۍ پورې د ځانګړي نصاب په درلودلو سره د پوهنې وزارت د متخصصینو له خوا طرحه او تنظیم شوې ده.

### ب: منځنۍ دوره:

دغه دوره د هیواد په رسمي تعلیمي نظام کې دویم پړاو ګڼل کیږي له ۷ ټولګۍ څخه تر ۹ ټولګۍ پورې غځیدلې چې د ځانګړي نصاب په درلودلو سره ځانګړي تشکیلاتي جوړښت لري.

### ج: ثانوي دوره:

دغه دوره د هیواد په پوهنیز نظام کې دریم پړاو دی چې له ۱۰ ټولګۍ څخه تر ۱۲ ټولګۍ پورې غځیدلې ده، چې د سلسله مراتب، رپوټ ورکولو او رپوټ اخیستلو جوړښت یې په لاندې ډول دی:

۱- پوهنې ریاست

۲- تدریسي آمریت

۳- د پوهنې آمریتونه

۴- د لیسو آمریت

۵- سر ښوونکي

۶- ښوونکي

## د ښوونکي لپاره د ښوونکي د درس کتنې گټې

دې ټکي ته په پاملرنې سره چې ښوونکي په پوهنيز نظام کې يو اغيزمن او مهم عنصر دی؛ نو له ښوونکي سره په ټولو ښوونيزو او روزنيزو ډگرونو کې مرسته او اړيکې ساتل د يو باکيفيته پوهنيز نظام د جوړولو په لور يو ستر گام گڼل کېږي.

د تعليمي نظارت لوی رياست د پوهنې د کيفيت د ښه والي په ډگر کې يو مرستندوی بنسټ دی، چې کولای شي په لاندې مواردو کې له ښوونکو سره مرسته وکړي:

- ۱- د ښوونيزو موخو د لاسته راوړلو په برخه، له ښوونکو سره مرسته
- ۲- (له پلان سره سم) د غوره تدريس په برخه کې له ښوونکو سره مرسته
- ۳- د ښوونکو سره د تدريس د میتود د ښه تطبيق په برخه کې مرسته (ښوونيز میتود)
- ۴- د تدريس په بهير کې له ممد و درسي موادو څخه د اغيزمنې او سمې گټې اخيستنې په برخه کې له ښوونکو سره مرسته
- ۵- له ښوونکو سره مسلکي مرستې
- ۶- له موضوع سره سم د ښوونکو د درسي ستونزو په پيژندنه او دهغو په حلولو کې له هغوي سره مرسته.
- ۷- د ښوونکو سره د هغوی د درسي ستونزو د حل کولو په برخه کې مرسته.
- ۸- د درسي ستونزو د حل لپاره د عملياتي طرحې يا اجرا په برخه کې له ښوونکو سره مرسته
- ۹- له زده کوونکو سره د متقابل احترام او حسنه حرفه يي اړيکو د ساتلو په برخه کې له ښوونکو سره مرسته

۱۰- له ښوونکو سره مرسته کوي، خو په موضوع بشپړ بر لاسی وي او خپل ځان و ارزولای شي.

۱۱- له ښوونکو سره مرسته کوي چې د موجود او مطلوبو شرایطو تر منځ د خلا د ډکولو لپاره گټوري، سالمې خبرې - اترې وکړي.

۱۲- د زده کوونکو د فردي تفاوتونو د ټاکلو او موندلو په برخه کې له ښوونکو سره مرسته کوي.

### د ساینس مرکز ریاست ته د ښوونکو د تدریس د مشاهدې گټې

معارف د یو تعلیمي سیستم په توگه د عناصرو او اجزاو لرونکی دی، چې بې شکه هر ریاست د پوهنې د نظام په اډانه کې یو مهم عنصر بلل کېږي، د دغو ریاستونو له ډلې څخه یو مهم د ساینس مرکز ریاست دی. د گډو مرستو د اصل پر بنسټ کولای شو د معارف وزارت د ریاستونو او نظارتي سیستم تر منځ گډ کاري ټکي بیان او وڅیړو: چې دلته زموږ اشاره د ساینس مرکز ریاست ته ده.

۱- په ولایتونو کې د لابراتوارونو لپاره د وړ او مناسب ځای د شتون او وضعیت په باب د ساینس مرکز ته خبر ورکول.

۲- د تجربو د سرته رسولو د علمي لارو- چارو او لابرات ښوونکي د تعلیمي کچې په باب د ساینس مرکز ته خبر ورکول.

۳- په ښوونځیو کې د ممدو درسي موادو د کمبود او نشتوالي په گوته کول چې د ساینس مرکز له خوا برابرېږي.

۴- په لابراتوارونو باندې د اړتیا وړ موادو په خپل وخت او منظم وېش په هکله ډاډ ورکول.

۵- په دې باب خبر ورکول چې وېشل شوي مواد په سمه توگه کارول شوی او که نه

۶- د لابراتوارونو په باب د لیکل شوي لارښود کتاب څخه د گټې اخیستنې په باب خبر ورکول.

۷- د ساینس د څانگو د ښوونکو لپاره په خاصه توگه د هغو معلمانو لپاره چې مرستې ته اړتیا لري، د ساینس د مرکز له خوا د لنډ مهاله روزنیزو پروگرامونو جوړول.

### د ښوونکي د روزنې ریاست ته د ښوونکي د تدریس د مشاهدې گټې

د یوې مسلکي او سیستماتیکې کتنې له مخې ویلای شو چې د ښوونکي د روزنې ریاست، د مسلکي کادرونو د روزنې په خاصه توگه د تدریس په برخه کې ځاگړې دنده په غاړه لري تر څو د هیواد د پوهنې د کیفیت په لوړلو کې یو اغیزمن گام اوچت کړي. نو له دې امله د تعلیمي نظارت ریاست او د ښوونکي د روزنې ریاست د پوهنې وزارت د دوه مهمو عناصرو په توگه کولای شي د شته وضعیت د ښه والي او مطلوب حالت ته د رسیدو لپاره گډه تگلاره وړاندې کړي.

د ښوونیزې څارنې تیمونه به پدې باب لاندې مالوماتونه راغونډ او نوموړی ریاست چارواکو ته وړاندې کړی:

۱- په دې اړه معلومات موندل چې د هیواد تعلیمي سیستم په کومو څانگو کې کادرونو ته اړتیا لري

۲- په دې اړه معلومات وړاندې کول، چې د تدریس شته میتودونه د کومو ستونزو د حل کولو وړتیا نه لري.

۳- د هغو تکره ښوونکو موندل او تشخیص کول چې یو کلستر ولسوالي او آن ولایت د ښوونځیو په کچه د ښوونکو لپاره د علمي سیمینارونو په جوړولو کې د ښوونکو د روزنکې رول لوبولای شي.

- ۴- په دې باب ډاډ ورکول چې پلې شوې تگلارې تر کومې اندازې د هیواد په ښوونځیو کې د تعلیمي مسایلو پر کیفیت اغیزه کړې که نه؟
- ۵- په دې باب خبرتیا تر لاسه کول چې د ښوونکو لارښود کتابونه تر کومه بریده د ښوونکو د کړنو او عمل سبب گرځیدلي دي.
- ۶- د هغو علمي برنامو د پایلو او اغیزو وړاندې کول، چې د ښوونکي د روزنې د مریانو او د ښوونکو د روزنې د همکارو ادارو له خوا د ښوونکو لپاره جوړې شوې دي
- ۷- د اړونده څانگو له مخې په ښوونځیو کې د ښوونکو د تدریس د مشاهدې له لارې د ښوونکو د علمي کچې د ودې لپاره د ځانگړو برنامو د طرحه کولو وخت موندنه.
- ۸- د ښوونکو د تدریس د مشاهدې له مخې په ښوونځیو کې د بیلا بیلو څانگو د ښوونکو کمبود ته په کتو د محصلانو جذبول او روزل، په هغو څانگو کې چې په ښوونځیو کې زیاته اړیتا ورته لیدل کیږي.

### د ښوونځي ادارې ته د ښوونکي د تدریس د کتنې (مشاهدې) گټې

دا چې نظارت په ښوونځیو کې تر سره کیږي او ښوونځي او د ښوونځي مدیریت ورڅخه اغیزمن کیږي نو له دې امله ویلای شو چې ښوونځي او د ښوونځي مدیریت ته یې گټه څومره ده.

- ۱- د ښوونځي له ادارې سره د ښوونکو د (پوهنیزو او سلوکي) نیمگړتیاوو شریکول.
- ۲- د تعلیمي نصاب د تطبیق او رښتینې کولو د کچې په باب خبرتیا تر لاسه کول
- ۳- په دې باب خبرتیا تر لاسه کول، چې موجوده پلان تر کومه بریده ځواب ویونکي او اغیزمن دی.

۴- د ښوونکو د مسلکي تدریس د بهیر په باب خبرتیا او معلومات تر لاسه کول

۵- د زده کوونکو د علمي کچې په اړه د معلوماتو شریکول

۶- د ښوونځي ادارې ته د ښوونکو له لارې د ممدو درسي موادو د موجودیت او استفادې په اړه معلومات ورکول

۷- په ښوونځیو کې په بې نظمیو باندې د اغیزمنو عواملو په باب د خبرتیاوو تر لاسه کول او په اړه یې لازم اقدامات ترسره کول

۸- په ټولګي کې د ښوونکي د مدیریت په باب خبرتیا تر لاسه کول

## د ښوونکو د مسلکي پوهې د کچې په څرګندولو کې د تعلیمي نظارت د غړو رول

په هیواد کې د تعلیمي نظارت مخینې ته په کتو سره چې د څارنې او پلټنې بڼه یې درلوده یعنې په دې مانا چې مسلکي او رشته یي بڼه یې نه درلوده؛ خو نن د پوهنې وزارت د متخصصینو د هڅو او هلو ځلو په پایله کې په دې وزارت کې د تعلیمي نظارت په نوم یو بنسټ جوړ شوی، چې په مسلکي او رشته یي توګه د نظارت په اصلي مفهوم کار کوي او کولای شي د معارف د کیفیت په لوړولو کې کارنده رول ولوبوي.

### ۱- میتودیکي مسایل:

د تعلیمي نظارت غړي کولای شي د میتودیکو مسایلو په باب د ښوونکو میتودیکي مهارتونه و ارزوي، اندازه یې کړي او د ښه والي لپاره یې مرسته وکړي.

### ۲- د مسلکي او مضموني پوهې مسایل:

په دې برخه کې د تعلیمي نظارت غړي د هغې مسلکي پوهې له مخې چې لري یې کولای شي، چې د ښوونکو د مسلکي او مضموني پوهه اندازه او وارزوي.



### ۳- سلوکي مسایل:

د تعلیمي نظارت غړي د دې توان لري، چې په خپلو کړنو سره داسې فضا را منځته کړي، چې د زده کړې بهیر پکې په منطقي توگه تر سره شي په دې مانا چې په ښوونځیو کې ښوونیزه فضا نوره باید ظالمانه نه وي خو هر زده کوونکی وکولای شي په انساني لوړې روحیې سره خپله زده کړه وکړي او د ښوونکو او زده کوونکو تر منځ اړیکې باید انساني، عاطفې او په مینه ولاړې وي.

### د زده کوونکو د پوهې د کچې په معلومولو کې د تعلیمي نظارت د غړو رول

په دې برخه کې پوهنیزو چارو ته په کتو سره، دا چې زده کوونکي په پوهنیز نظام کې ډېر مهم عناصر او د زړه ستنه بلل کېږي د پوهنې وزارت هڅه کړې چې د ښوونې او روزنې په نوموړي اصل باندې زیات لگښت وکړي؛ نو له همدې امله یې د پوهنې وزارت په اډانه کې د تعلیمي نظارت د عمومي ریاست په نامه بنسټ را منځته کړ، دغه اکاډمیک بنسټ کولای شي د زده کوونکو د زده کړې د لارو - چارو او مهارتونو د تشخیص په لاره کې هڅه وکړي او په بیلا بیلو او مرتبطو حوزو کې د نظارت د غړو د رول د ادا کولو په باب طرحې وړاندې کړي.

### ۱- د زده کړې حوزه:

د تعلیمي نظارت غړي خپلو دندو او مسوولیتونو ته په پاملرنې سره کولای شي، چې د اړوندو بنسټونو په مرسته په ټول هیواد کې د زده کوونکو لپاره یو شان او برابره پوهنیزه فضا را منځته کړي، خو د موادو او نظر وړ موضوعاتو جذب او لیردونه په منطقي بڼه تر سره شي.

### ۲- ټولنیزه حوزه:

د ټولنیزو تعلیمي بنسټونو تر ټولو ډېر مهم کار د زده کوونکو اجتماعي روزل دي چې د تعلیمي نظارت ریاست په ښوونځیو کې د مناسبې ښوونیزې فضا په را منځته کولو سره

کولای شي، چې له زده کوونکو سره په ټولنیز ژوند کې یو د بل په زغملو کې مرسته وکړي او دغه را ز د ښوونځي له ادارې، ښوونکو او د ټولني له افرادو سره د تعلیمي معیارونو سره سم روابط تأمین او تعلیمي نافذه مقرر و په پلي کولو او سمسورلو کې ونډه واخلي.

### ۳- د ذهني ودې حوزه:

د تعلیمي نظارت غړي د وړ شرایطو په برابرولو او علمي معیارونو پر بنسټ د روابطو په را منځته کولو سره کولای شي چې ښوونکي، زده کوونکي او د پوهنې د نظام لارویان په ځان متکي کیدو چې د ذهني ودې یوه بڼه ده، ملاتړ وکړي.

### د ولایتونو - ولسوالیو - تعلیمي حوزو د نظارتي ټیمونو د وړتیاوو په

#### هکله د تعلیمي نظارت د عمومي ریاست رول

دا چې افغانستان ۳۴ ولایتونه او ۳۶۵ ولسوالۍ لري او هر یو یې ځانته یو اداري واحد گڼل کیږي او په هر اداري واحد کې دوه یا درې نظارتي ټیمونه فعالیت لري؛ نو د یادو نظارتي ټیمونو مسلکي کول او معیاري کول د تعلیمي نظارت د عمومي ریاست سترې موخې جوړوي، خو له دې لارې (د معارف د کیفیت د لوړلو) هدف ته چې په ستراتیژیک پلان کې یې وړاندیز شوی دی ورسیري.

پورتنیو موخو ته د رسیدو لپاره د تعلیمي نظارت غړي په هیواد کې د نظارت د بهیر د عملي کیدو لپاره کولای شي لاندې په گوته شوی رول ادا او تر سره کړي:

۱- د مسلکي نظارت د غړو تشخیصول او له هغو سره د علمي او نظارتي تجربو شریکول.

۲- د نظارت د غړو د علمي ښیرازتیا لپاره په مرکز او ولایتونو کې د ورکشاپونو جوړول

۳- په علمي توگه د ښوونځیو د نظارت او ارزونې لپاره د نظارتي پلانونو جوړول

۴- هر ټیم ته د نظارتي لایحو، مقرراتو او وسایلو لیردول

۵- د تدریس او نظارت د نویو میتودونو شریکول او لیردونه

۶- د مخکې ټاکل شوې تگلارې د تطبیق او رښتنې کولو لپاره د اړیکو ټینګول

۷- د نظارتي ټیمونو د کړنو او سر ته رسولو کارونو ارزونه او هر ټیم ته د هغه د غبرګون رسول.

۸- د ولایتي ټیمونو د رپوټ څیړنه او د نظارت په بهیر کې د اغیز لرونکو ټکو په ګوته کول او له ولایتي ټیمونو سره د څیړنو د پایلو شریکول.

### رشته یي (مضمون واره) تعلیمي نظارت

رشته یي نظارت چې د مضموني نظارت په نوم هم یادېږي، د ښوونې او روزنې په نظام کې یو نوی سیستم دی، په دې سیستم کې دواړه خواوې (ښوونکي او نظارت کوونکي) د خپلې رشتې یا څانګې له مخې ګمارل کېږي.

ښوونکي مسوولیت لري، خو د خپل مضمون سره سم تدریس وکړي. دغه نظارت کوونکي یوازې کولای شي ټولګي تر کتنې (مشاهدې) لاندې ونیسي چې په هغه کې د څانګې یا رشتې مطابق تدریس کېږي که نه؟

رشته یي نظارت کوونکي له پیداګوڅیکي موضوعاتو او خپلې رشتې پرته حق نه لري د نورو مضمونونو ښوونکي نظارت وکړي.

### د رشته یي تعلیمي نظارت مفهوم:

➤ تعلیمي نظارت هغه پروګرام شوي سیستماتیک عمل ته وايي، چې د مسلکي او تخصصي وړتیاوو او قابلیتونو لکه: (د تدریس قابلیتونو، د زده کړې فعالو میتودونو، پر مفاهیمو سربیره مضموني پوهې او د ټولګې او ښوونځۍ مدیریت) له مخې هغه ستونزې او ننگونې چې د زده کړې او تدریس په وړاندې شتون لري د بیا کتنې، مشاهدې او څیړنې له لارې تحلیل، تشخیص او پیدا کړي او

دزه کړې او تدریس د کیفیت د ښه والي، د تعلیمي نصاب د بدایینې د ښوونکو د روزنې او د هغه د اړونده بنسټونو د پروگرامونو د اصلاح کولو لپاره د مشورو لارښوونو، هدایت او روزنیزو ورکشاپونو، نمونه وي درسونو له لارې یې د حل لپاره هڅه وکړې او بدلونونه په منظم ډول وڅاري.

➤ تعلیمي نظارت هغه مهارت دی، چې د ښوونې او روزنې په ځانگړې توگه د تدریس او زده کړې ټولې اړونده چارې تر څارنې لاندې نیسي او هغه عبارت دي له: ښوونکي، زده کوونکي، د درسي مفرداتو له کتاب، د زده کړې له موادو، د زده کړې له چاپیریال د تدریس له میتودونو، مضموني پوهې او د ټولگي او ښوونځي له مدیریت څخه.

➤ تعلیمي نظارت د هغو هدف لرونکو او پروگرام شویو فعالیتونو ټولگې ته وايي، چې د تدریس او زده کړې د اصلاح، ښه والي او کیفیت لوړولو په موخه را منځته کیږي. نظارت له ښوونکو او د ښوونځي له ادارې سره یو مرستندویه، ملا تړي. پلټونکي او دوامداره او همدغه راز د زده کړې د پروگرامونو او لارو- چارو د بیا، بیا نوي کولو لپاره انگیزه ورکوونکې، په تدریس کې د درسي ممدو موادو د کارولو تشویق کوونکې، د زده کوونکو د زده کړې د منظمې او اغیزمنې ارزونې د امکاناتو برابرې، په تدریس کې د زده کوونکو د شریکولو او په پای کې د ښوونې او روزنې د نظام د کیفیت د لوړولو لپاره په لارښوونو برسیره د ښوونځي د پروگرامونو د ودې او پراختیا په ډگر کې د ټولنې د ټولو غړو د فعاله گډون کولو هڅوونکې عملیه ده.

### په تعلیمي نظارت کې نظارت کوونکي لاندې قدمونه پورته کوي:

- د ښوونکو او زده کوونکو د زده کړې او تدریسي ستونزو حل کول
- د فعالو میتودونو څخه په گټې اخیستلو سره د زده کړې او تدریس د بهیر اصلاح کول او د جسمي، رواني او سلوکی وضعیت له مخې د زده کوونکو د انفرادي اړتیاوو معلومول.

- د ښوونې او روزنې د کیفیت د لوړولو لپاره د ښوونکو د سلوک، کردار او کړنې د ښه والي په ډگر کې مرسته کول.
- د شاگرد محوري میتود له لارې د ناسمې زده کړې د اغیزمنو عواملو کمول او د دودیز هر ډول تاوتریخوالي مخنیوی.
- د مدیریتي سالمو میتودونو په کارولو د وخت د ضایع کیدلو مخنیوی.
- د مناسبو وسایلو د میتودونو په کارولو د زده کړې د پایلو لوړول او په زړه پورې پوهنیزې فضا را منځته کول.
- د زده کړې د کیفیت ساتنه او پالنه او په ښوونځیو کې د اداري او تدریسي پرسونل د عملونو څارنه.
- د زده کړې او تدریس د بهیر د لا ښه والي لپاره د نوښتونو، نوی فکر او نویو لارو چارو موندل.
- د ښوونکو د رشته یي اړتیاوو سره سم د زده کړې د مفرداتو تطبیق او پروگرام کول.

### د رشته یي تعلیمي نظارت ستره موخه

- د عمومي تعلیماتو په تگلارو کې (په رشتې پورې اړوند) د تعلیمي لارښوونکي نظارت د سیستم وده او پراختیا
- د تعلیمي لارښوونکي نظارت د اغیزمنو لارو - چارو او وسایلو له لارې د نظارت کوونکو چمتو کول او سمبالول.
- د لمړنیو تر ثانوي دورې پورې د ښوونځیو د کتنې لپاره د ځانگړتیاوو ټاکل
- د نظارتي فعالیتونو د رپوټ ورکولو د سیستم پیاوړتیا
- د تشخیص شویو اړتیاوو له مخې په تدریس او د ښوونځیو په درجه بندي کې د ښوونکو د علمي ستونزو او اړتیاوو تشخیص او پیدا کول.

## د تعليمي نظارت د غړو لپاره علمي معيارونه

تعليمي نظارت کونکي هغه چا ته ويل کيږي، چې د تعليمي نصاب د هدفونو، د عمومي تعليماتو د ښوونځيو د جوړښت، اوږدمهاله او لنډمهاله پلانونه، نافذه لوايحو او مقرراتو، د پوهنې قانون د مضمون په اړه مسلکي پوهه، د تدريس د وړتياوو (میتودولوژي)، د اداري او تدريسي ستونزو د پيژندنې، په ښوونځي او ټولگي کې د ستونزو د له منځه وړلو او د ښوونځيو په تعليمي او اداري پروگرامونو کې د ټولني د ورگډولو په باب بشپړه پوهه او معلومات ولري او دغه راز د ورسپارل شويو دندو د سرته رسولو د کنترول او لارښوونې توان او علمي صلاحيت ولري، د تعليمي پلانونو او د درسي کتابونو د منځ پانگې د پلي کولو، د ښوونکو لارښود کتاب د پلي کولو او د ممد درسي موادو په کارولو سره د ښوونکو او زده کوونکو د پوهې د کچې د لوړولو په ډگر کې پوره او بشپړ مهارت ولري.

تعليمي نظارت کونکي هغه څوک دی، چې د خپلې رشتې او مسلک سره سم، هم د خپل مضمون، هم د تدريس د میتودونو او هم د تعليمي نصاب د سترو موخو پر بنسټ د زده کړې او تدريس د پروگرامونو او د زده کړې د فن او مهارت د مدیریت کولو په برخه کې پوره او بشپړ پوهه او معلومات ولري او د تطبيق لپاره يې لارې چارې وموندلای شي.

تعليمي نظارت کونکي ته د تعليمي نظارت کارپوه هم وايي؛ نو له دې امله کارپوه بايد د تدريسي، مسلکي او تخصصي لارښوونې، څارنې، سازمان ورکول او مشري او ستونزو په ځانگړې توگه تدريسي ستونزو د له منځه وړلو توان ولري او د پوهې کچه يې لوړه وي.

په مشخصه توگه کولای شو لاندې موارد د نظارت کونکي لپاره د معيار په توگه په گوته کړو:

**مسلكي پوهه:**

د رشته يي او افقي پوهې ټولگه ده، چې هر نظارت كوونكي بايد ترې برخمن وي.

- د پوهنې وزارت له قوانينو، مقرراتو او پاليسيو څخه خبرتيا ولري.
- د خپلې تحصيلي څانگې څخه د كار اخيستلو توان ولري.
- په بيلا بيلو شرايطو كې د پوهنيزو او انساني اړيكو د ټينگولو توان ولري.
- د تعليمي نظارت له پاليسي او لايحو څخه خبرتيا او د هغو د پلي كولو توان ولري.
- مخ پر وده هيوادونو كې د دوديز تعليمي نظارت او تدريس له ميتودونو خبرتيا او دهغو د پلي كولو او كارولو توان ولري.

**مهارتونه:**

د هغو فعاليتونو ټولگه ده، چې د زده كړې (تعليم او تعلم) بهير چټكوي، جذب او ليردونه اسانه كوي؛ نو هر نظارت كوونكي ته پكار ده، چې د علمي او عالي نظارت لپاره لاندې مهارتونه ولري

- د صنفې مديريت د نظارت كولو مهارت
- د تعليمي نظارت له بيلا بيلو ميتودونو څخه د گټه اخيستلو مهارت
- تعليمي مواد او وسايلو څخه د گټې اخيستني مهارت
- له ازمايښتي موادو څخه د گټې اخيستني مهارت
- د تعليمي نظارت د موضوعاتو او پروگرامونو د وړاندې كولو مهارت
- ښوونكو او زده كوونكو ته د گټورو مشورو وركولو مهارت
- د ښوونكو او زده كوونكو د مسلكي پوهې د كچې د معلومولو مهارت
- په علمي او منطقي ډول د نظارتي وسايلو او اوزارو څخه د كارولو مهارت
- د ښوونكو، د ښوونځيو له مديرانو، والدينو او خلكو سره د مشورتي غونډو د جوړولو مهارت

## مسلكي تجربه:

له هغو فعالیتونو څخه عبارت ده، چې د هیواد په ښوونیزو بنسټونو کې یې افراد د خپلې تحصیلي څانګې سره سم ترسره کوي.

د تعلیمي نظارت د غړو لپاره د ښوونځیو د نظارت لپاره لاندې تجربې اغیزمنې دي

- د تدریس په برخه کې تجربه
- د تدریس پلان جوړولو په برخه کې تجربه
- د تعلیمي مدیریت په برخه کې تجربه
- په ګډه د کار کولو تجربه
- د تعلیمي لارښوونو او مشورو په برخه کې تجربه

## د تعلیمي نظارت وسایل یا اسباب:

د تعلیمي نظارت اسباب یوه ډله معلوماتي او احصایوي فورمونه دي، چې نظارت کوونکي له هغه سره سم د ښوونځي د ادارې او مدیریتي چارو او ټولګي د کتنې په وخت کې ټول کاري ډګرونه په پام کې ونیسي او په هغو کې شته معلومات د کارونې د میتود له مخې راټولوي، همدغه معلومات دي، چې د ښوونې او روزنې د کیفیت د ښه والي په برخه کې د اغیزمنو تصمیمونو د نیولو لپاره د تعلیمي نظارت کارپوهانو، د نظارت غړو، اړونده ادارو او د وزارت مشري ته د ورستیو پرېکړو لاره هواروي.

د تعلیمي نظارت د پورتنی اصل له مخې د تعلیمي نظارت لوی ریاست د تدریس د نظارت کولو او مشاهدې د بهیر د لاندې سمون لپاره یو شمېر فورمې ترتیب کړي او په ښوونځیو کې په درې پړاوو کارولو سره، پلي شوی دی. دغه فورمې له ۱-۶ ګڼو پورې نومول شوي او د لاندې موخو او معلوماتو لپاره ترې ګټه پورته کیږي.



لومړۍ فورمه:

د ښوونکي د تدریس د کتنې فورمه

دویمه فورمه:

هغه فورمه ده، چې (په ښوونځیو کې د ثبت شویو زده کوونکو په ټولګي کې حاضر و دایمي غیر حاضر و، غیر حاضر و، بریالی او ناکامه، سه پارچه شوی زده کوونکو، سه پارچه راپونکو زده کوونکو) د شمیر د ثبت لپاره کارول کیږي.

دریمه فورمه:

هغه فورمه ده، چې له زده کوونکو یا ښوونځي سره د درسي کتابونو د شته والي په باب معلومات په ډاګه کوي.

څلورمه فورمه: احصایوی

پنځمه فورمه: احصایوی

شپږمه فورمه: احصایوی

## د رشته یي تعلیمي نظارت د نظام جوړښت

د رشته یي تعلیمي نظارت نظام د نړۍ په ډېرو هیوادونو کې د اړونده څانګو تر منځ د ارتباطي پل په توګه د تعلیمي نصاب د بداینې او پیاوړتیا، د درسي میتودونو او په تدریس کې د ښوونکو د ستونزو د څیړنې، د پوهنې د نظام د تخصصي کولو پر بنسټ د ښوونکو د ظرفیت لوړولو، په بیلا بیلو مضمونونو کې د زده کوونکو د منظمې ارزونې، د اداري سیستم د اصلاح، د غیر ضروري کتابونو کمولو، د درسي مفرداتو د سمون او د غیر معیاري او تکراري متنونو د مشخص کولو، د درسي مفرداتو د ګټور کارولو، د ټولني

او وخت د اړتیاوو پر بنسټ د زده کړې د پروگرامونو د معیاري کولو، د هدفونو په بنسټ ولاړ دي او نظارت کوونکی او ټول علمي او تخصصي با صلاحیته کسان د برنامه جوړوونکو په توګه په پورته ذکر شوو مواردو کې خپل رول تر سره کوي. د رشته یي تعلیمي نظارت نظام جوړښت زیات په تخصص او رشتې ولاړ دی او په بیلا بیلو هیوادونو کې په مختلفو بڼو عمل کوي، په ځینې هیوادونو کې نظارتي سیستم په ډله ییزه توګه چې د تعلیمي نصاب ټول مضامین پکې شامل وي، عیار یې او نظارت کوونکي د خپلې تخصصي، تحصیلي څانګې له مخې ټاکل کېږي.

له مضمونې - رشته یي نظارت څخه مقصد دا دی چې د تعلیمي نظارت کارپوهان په درسي ټولګي او ښوونځیو کې د خپل نظارت په وخت کې د ټولو ښوونکو، مسلکي او مضموني پوهه، د تدریس قابلیت، د زده کړې له موادو څخه اغیزمنه ګټه اخیستنه، د درسي پلانونو جوړول او پلي کول، په ښوونځي کې له شته موادو او اسانتیاوو څخه ګټه اخیستنه او اداري چارې چې په تدریس او زده کړه کې بشپړه اغیزه لري، تر نظارت او څارنې لاندې ونیسي، ستونزې، خنډونه، نیمګړتیاوې او د ضعف ټکي یادداشت کوي او د هغو د له منځه وړلو او اصلاح لپاره په خپل وخت تخنیکي او مسلکي مرسته ترسره کوي، دغه راز نظارت ته لارښوونکی نظارت هم ویل کېږي.

### د رشته یي تعلیمي نظارت لارې چارې یا تکتیکونه

رشته یي تعلیمي نظارت زیاتره په بیا کتنې (Monitoring) او مشاهداتو یا (Observation) ولاړ دی. دغه دوه میتودونه وسایلو او لوازمو ته اړتیا لري، چې نظارت کوونکی وکولای شي ټاکلي هدفونه د یو پوښتنلیک او یا معلوماتي فورمې په بڼه په ټولګي او ښوونځي کې تر لاسه کړي او خپل یادداشتونه پکې ولیکي، بیا کتنه یا مانیتورنګ یو اوږد مهاله بهیر دی، چې نظارت کوونکی مکلف دی، چې د خپلو فعالیتونو په اوږدو کې بدلونونه تعقیب کړي او په عینې وخت کې (Feed back) هم لري.

په دې معنی چې نظارت کوونکی باید د بیا کتنې ټول جریان پل په پل تعقیب کړي او ټولې ستونزې، نیمگرتیاوې، خنډونه او ضعیف ټکي له مقابل لوري سره په داسې یوه آزاده او اصلاحي فضا کې شریک کړي، چې دفاعي او تعرضي جنبه ونلري؛ خو مشاهده چې یو پروگرام شوی عمل دی او ښایي چې د یو پوښتنلیک یا معلوماتي فورمې په بڼه وي، نظارت کوونکي مکلف دي چې د درسي مهالوېش سره سم یو ساعت او یا له هغه څخه لږ څه کم ټول هغه فعالیت چې درسي ټولگي کې د ښوونکي او زده کوونکو له خوا تر سره کېږي، په غوړو واورې او په سترگو یې په ځیر سره وگوري او له درس نه وروسته له ښوونکي سره هغه ټکی چې اصلاح کولو ته اړتیا لري شریک کړي، د ښوونکو د درس مشاهده یو دوامداره او اوږد بهیر دی، چې معلوماتي فورمه یې د نظارت کوونکي له خوا باید د مشاهداتو په بهیر کې ډکه او د ټولو نظارت کوونکو په واک کې ورکړل شي.

### د رشته یي تخصصي تعلیمي نظارت اهمیت او اړتیا

په رشته یي تعلیمي نظارت کې د زده کړې اصلاح او پرمختگ، د پروگرامونو پراختیا، د ښوونکي د سلوک او چال - چلند لوړول، د انساني اړیکو ټینګښت او پراخول او د پوهنې د کیفیت د لوړولو په اړوند ټول فعالیتونه شامل دي اودغه راز د پوهنې د بهیر د اصلاح کولو او ښه والي تر څنګ د ښوونکو او زده کوونکو تر منځ ښې اړیکې او چال - چلند او د ښوونکو د مسوولیت د روحیې پیاوړي کول او د مسلکي او شغلي کچې لوړول هم د یاد نظارت لوړ اهداف گڼل کېږي. لنډه دا چې نظارت د تدریس د بهیر د اصلاح کولو او پرمختگ لپاره هلې - ځلې کول دی نه د درسي پروگرامونو او دندو په سرته رسولو کې د ښوونکو کنترولول او د هغو د پوهنیزو وړتیاوو او لیاقت په باب قضاوت کول.

ټول پوهیرو چې د هیواد د تعلیمي نصاب مفردات او مضامین د نصاب د تعلیمي کارپوهانو له خوا د هغه هیواد ملي او دیني ارزښتونو او د خلکو او ټولنې حیاتي غوښتنو او اړتیاوو ته په کتو، ترتیب تنظیم او جوړېږي؛ نو دغه مفردات او مضامین باید د زده

کوونکو د ذهني، جسمي او زده کړې د توان او طاقت سره سم، د اسانه او ساده مفاهيمو، مهارتونو او عامه معلوماتو په کارولو سره دقيق عيار او سمبال شي.

د ښوونکي د روزنې بنسټ د ټولنې له فرهنگي او ديني ارزښتونو سره سم زده کوونکو ته د پوهنيزو مهارتونو او معلوماتو د ليردولو او د هغه په ذهن او کړو- وړو کې د وړ بدلون د رامنځته کولو لپاره د بيلا بيلو مضمونو د تدريس لپاره ښوونکي روزي او د فعاليت جوگه کوي يې، د عمومي تعليماتو بنسټ د ښوونکو او زده کوونکو لپاره ډاډمنه تدريسي فضا او د زده کړې اسانتياوې برابروي. د ساينس مسلکي او تخصصي مرکز په ښوونځيو کې د زده کړې د بهير د چټکولو او مفاهيمو د ښه انتقال لپاره د تجربو د سرته رسولو ټول امکانات او وسايل برابروي. پوښتنه دا ده چې آیا د بيلا بيلو څانگو ښوونکي کولای شي چې د زده کوونکو له تشخص شويو اړتياوو سره سم خپل فعاليتونه سرته ورسوي؟ آیا ټول ښوونکي کولای شي چې درسي مفردات په مناسبو لارو- چارو (میتودونو) تدريس کړي او دغه راز کولای شي د مضمونونو د موخو سره سم، سمه نتيجه تر لاسه کړي؟ د دې پوښتنو سم او دقيق ځواب د تعليمي نظارت له مسلکي - تخصصي غړو سره دی ځکه چې هره ورځ د هر ښوونکي درسي ټولگي ته ورځي د هغو درس گوري دهغو له ستونزو خبرېږي او دهغو نيمگړتياوې تشخيصوي. د رشته يي نظارت غوښتنه او تقاضا هم همدا ده چې له ښوونکي سره بايد ټولگي کې مرسته وشي او د تدريس او زده کړې بهير په رغنده توگه اصلاح شي.

دا يوه واضحه خبره ده، چې ټول ښوونکي عينې مضمون د زده کوونکو فردي څانگړتياوو ته په کتو يعنې په زده کړې کې د زده کوونکو تر منځ تفاوت او د تنبلو زده کوونکو د اړتياوو د تشخيص له مخې، نشي کولای تدريس کړي، ځکه چې هر ښوونکی د يوې موضوع په باب خپل نظر، برداشت او انگيرنه لري او د مفاهيمو په ليردونه کې له خپلو معلوماتو او مهارتونو څخه کار اخلي او د زده کوونکو غوښتنې او اړتياوې په پام کې نه نيسي. له بله پلوه زياتره ښوونکي د ټولو مضمونونو درسي متن په يوه ټاکلې بڼه او هغه هم د لکچر، خطابه او اوږدو خبرو په ډول وړاندې کوي. په اوسنيو شرايطو کې

زیاتره ښوونکي په درسي مفرداتو په بشپړه توګه واکمن نه دی، له غیر فعالو میتودونو څخه کار اخلي، د زده کوونکو د زده کړې د ارزونې لازم مهارتونه نه لري، زیاتره ښوونکي پوځي نظم او انضباط ته ورته مجازاتو باندې باور لري، د دې پر ځای چې زده کوونکو ته په تدریس کې فعاله ونډه ورکړي او هغوي وهڅوي، برخلاف هغوي دا کارنشی کولای . نو په دې اساس د رشته یي نظارت نظام چې د اړتیاوو د پوره کولو او نميګرتیاوو د له منځه وړلو پر بنیاد ولاړ دی او د اړونده ذکر شویو بنسټونو تر منځ د کاري اړیکو د همکارۍ غوښتنه کوي له ښوونکو سره په دوامدارې مرستې او همکارۍ ټینګار کوي .

رشته یي مضموني نظارت چې د یو تشخیص کوونکي او ملاتړ کوونکي بنسټ په توګه د بینا سترګو، وینې ذهن او څورو غورو حیثیت لري او په دوامداره توګه په ښوونځیو او ټولګي کې درسي پروګرامونه څاري او تر کتنې لاندې نیسي خپله دنده بولي چې د تدریس د ښه والي لپاره چې پایله یې اغیزمنه زده کړه وي هلې - ځلې وکړي او د تدریس له اغیزمنو میتودونو څخه په ګټه اخیستو، د زده کړې د موادو په برابرولو او په درسي بهیر کې د زده کوونکو د شریکولو په ډګر کې د ټولو ښوونکو ملاتړ او مرستندوی ثابت شي .

## په یو پروګرام کې اړوند کاري بنسټونه

د تعلیمي نظارت لوی ریاست

د عمومي تعلیماتو ریاست

د تعلیمي نصاب ریاست

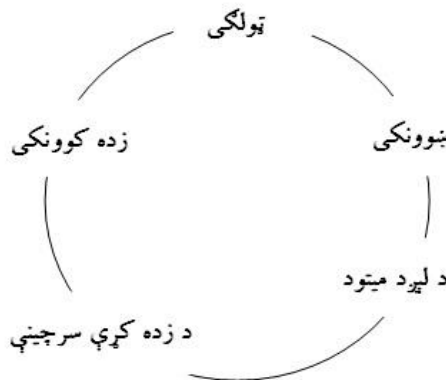
د ښوونکي د روزنې ریاست

د ساینس مرکز ریاست

د ولایتونو د پوهنې ریاستونه

د ولسوالۍ د پوهنې آمریتونه

تعلیمي نظارت کوونکي په ښوونځي او ټولگي کې د ښوونکي د درس د نظارت په بهیر کې دغه پنځه اصله په خپل منځ کې د اړیکو درلودلو او لاسته راغلو پایلو له مخې تر کتنې لاندې نیسي او په اړه یې اصلاحي وړاندیزونه او لارې - چارې وړاندې کوي.



د تعلیمي نظارت د غړو د مسلکي قابلیتونو د لوړولو لپاره د اړتیاوو سنجولو میتود

کولای شو د تعلیمي نظارت د غړو مسلکي قابلیتونه په بیلا بیلو میتودونو سره وسنجوو او هغه وسایل او میتودونو چې د دغه مقصد لپاره کارول کېږي په لاندې ډول دي.

۱- پوښتنلیک: له پوښتنلیک څه د تعلیمي نظارت د مسلکي قابلیتونو د ارزښت په باب د ښوونځیو د مدیرانو، ښوونکو، زده کوونکو او ښوونځي د نورو کارکوونکو د نظرونو د را ټولولو لپاره گټه اخیستل کېږي.

۲- کتنه (مشاهده): د تعلیمي نظارت د غړو د اړتیاوو او مسلکي قابلیتونو په باب د معلوماتو د راټولو هغه وسیله ده چې په یو طبعي چاپیریال کې تر سره کېږي او د ارزونې لپاره یې باید لاندې پړاوونه سرته ورسېږي.

- موضوعات باید د ارزونې هدف ته په کتو سره وټاکل شي.
- د ارزونې د سرته رسولو لپاره باید د مشاهدې (کتني) ډېر مناسب میتود غوره

شي

- د مشاهده کوونکو د تعلیم او تحصیل په باب باید خورا دقت وشي
- ۲- مرکه: د مرکې د سرته رسولو لپاره کولای شو له دوو لارو (میتودونو) څخه گټه واخلو:

**الف - وار له مخې پلان شوې مرکه:** په دې ډول مرکه کې ټول شیان وار له مخه تنظیمېږي او د قابلیتونو او وړتیاوو د سنجولو او اندازه کولو لپاره معیارونه ټاکل کېږي او د همدغو معیارونو له مخې پوښتنې جوړېږي او معلومات را ټولېږي او د قضاوت لپاره وړاندې کېږي.

**ب: غیر پلان شوې مرکه:** دغه ډول مرکه چې مخکې نه وي تنظیم شوې د معلوماتو د راټولولو لپاره له مرکه کیدونکي څخه خورې - ورې پوښتنې کېږي. او معلومات بشپړېږي.

۴- د ښوونکي د تدریس، د ښوونځي د ادارې او دپوهنې د آمریتونو د مدیریتي میتود په اړه د نظارت کوونکو له خوا د سرته رسیدلې کتنې (مشاهدې) د رپوټونو مطالعه کول.

د پوهنې له نظام څخه څه ډول نظارت کیده؟

د دې لپاره چې نظارت د هر سیستم یو نه بیلیدونکي برخه ده ، نو له دې امله د پوهنې وزارت په چوکاټ کې یې له ډېره پخوا زمانې را په دېخوا په بیلا بیلو بڼو شتون درلود، د پوهنې وزارت په چوکاټ کې د تعلیمي نظارت د لوی ریاست له جوړېدو مخکې تعلیمي نظارت د عمومي تعلیماتو په ریاست کې د یو مدیریت په کچه شتون درلود، چې زیاتره یې د اداري نظارت بڼه درلوده او خپلې ځانگړنې یې لرلې، د پخوانی نظارت یوه ستره نیمگړتیا د هغه غیر رشته یي توب وو چې دا پخپله یو ستر عیب گڼل کېږي او له بل پلوه د نن ورځې له علمي معیارونو سره سم یې تنظیم شوي ابراز او وسایل نه

درلودل او د وخت له پلوه هم په خاص وخت کې تر سره کیده چې دغه کړنه د ننني عصر سیستم او غوښتنو ته ځواب نشي ویلای.

د افغانستان د پوهنې په نظام کې څو ډوله تعلیمي نظارت حاکم دی؟

که څه هم د تعلیمي نظارت بیلول او جدا کول ډېر گران کار دی، خو د پوهنې نظام ته په ځیر کیدو سره ویلای شو چې د پوهنې وزارت په چوکاټ کې هر معینیت ځانته ټاکلی او خاص جوړښت لري چې هر معینیت د نظارت یوه خاصه بڼه د خپلو تعلیمي او تربیتي کړنو په اړوند په خپلو کارکوونکو پلي کوي، کولای شو چې د تخنیکي او مسلکي، اسلامي تعلیماتو او حیاتي سواد د معینیتونو د تعلیمي نظارت یادونه وکړو.

د زده کوونکو د پوهې د کچې د لوړولو لپاره په تعلیمي نصاب کې د شاملو مفرداتو د مفاهیمو او ټاکلو قابلیتونو په جذب او لېږد کې د تعلیمي نظارت د غړو

### رول

د پوهنې په سیستم کې د تعلیمي نظارت د ریاست د جوړولو دلیل د پوهنې د کیفیت لوړول دي، چې په هیواد کې د ښوونې او روزنې د کیفیت د لوړولو لپاره باید علمي او پوهنیز مسایل په سمه او سالمه بڼه جذب او انتقال شي، چې د تعلیمي نظارت یوه ستره او مهمه دنده هم همدغه مسئله ده. د تعلیمي نظارت غړي د پورتنی هدف د لاسته راوړلو لپاره کولای شي لاندې ذکر شوی رول ادا او تر سره کړي.

۱- د تدریس د اصولو سره د ښوونکو د بلدولو له لارې کولای شي د موضوعاتو د انتقال بهیر چټک کړي.

۲- د ښوونیزې سالمې فضا د رامنځته کولو له لارې کولای شي زده کوونکو ته د موضوعاتو د جذب زمينه برابره کړي.

۳- ښوونکو ته د لارښوونکو وسایلو (ابزارو) په برابرولو سره د انتقال بهیر چټک کړي.



۴- له ښوونکو سره د علمي او مسلکي مرستو له لارې کولای شي د جذب او انتقال په بهیر کې ښه والی راولي.

۵- په زده کوونکو کې د علمي خود باوري فضا په رامنځته کولو، کولای شي د جذب او انتقال مسئله چټکه او ښه کړي.

۶- په تعلیمي نصاب کې د نیمگړتیاوو د له منځه وړلو له لارې کولای شي د زده کوونکو علمي اړتیاوې پوره کړي.

د عمومي تعلیماتو د ریاست لپاره د تدریس د مشاهدې گټې

لکه څرنگه چې یې د نامه څخه پوهیدل کیږي، په حقیقت کې د ریاست په ټول هیواد کې د عمومي زده کړو اصلی مالکیت له دوي سره دي چې هم د ښوونځي اساس او بنسټ ایښودونکی دی او هم د ښوونکو په کړنو او د ښوونځیو په گډو فعالیتونو باندې یو اغیز لرونکې اداره ده، چې د جوړښت له مخې ټول ښوونځي د عمومي تعلیماتو په ریاست پورې تړلي دي. خو پرته له کوم شکه د تعلیمي نظارت ریاست هم چې ټول پروگرامونه یې په ښوونکو او ښوونځیو کې تر سره کیږي، د عمومي زده کړو د پروگرامونو د اصلاح او مشورو ورکولو په برخه کې د نوموړي ریاست نږدې مرستندوی دی، چې په لاندې ډگرونو کې کولای شي مرسته وکړي.

۱- د هیواد د ښوونځیو د موجوده وضعیت به باب خبرتیا

۲- د ښوونځي په نوم په جوړو بنسټونو کې د ښوونکو د علمي او سلوکي وضعیت په اړه خبرتیا

۳- په ښوونځیو کې د نظم او دسپلین د ساتلو په برخه کې معلومات ورکول

۴- په ښوونځیو کې د مدیریتي حالت په باب خبرتیا

۵- د ښوونځیو د مدیرانو له خوا د لایحو، مقرراتو او طرزالعملونو د پلي کولو په هکله معلومات ورکول

۶- په دې باب ډاډ ورکول چې ټول مقررات د زده کوونکو له خوا رعایت کیږي.

## د تعلیمي نصاب د انکشاف ریاست لپاره د مشاهدې (کتني) گټې

د تعلیمي نصاب ریاست له (لمړنۍ دورې څخه تر ثانوي دورې) پورې تعلیمي نصاب د جوړولو او تدوین دنده په غاړه لري، دغه راز د تعلیمي نظارت غړي هم په ښوونځیو کې د تعلیمي نصاب د تطبیقولو مسوولیت لري، او په ډاډ سره ویلای شو چې د تعلیمي نصاب څخه نظارت کول به د تعلیمي نصاب د جوړونکو لپاره ښه فیډبک ولري:

۱- په دې باب خبرتیا چې د هیواد تعلیمي نصاب د نن ورځې له اړتیاوو سره سم جوړ شوی او که نه؟

۲- په دې باب خبرتیا، چې د نصاب پلي کوونکی (ښوونکی) کولای شي جوړ شوی نصاب سم تطبیق کړي.

۳- د جوړ شوي نصاب په اړه د زده کوونکو د درک او پوهې په هکله لازمه خبرتیا

## د پوهنې وزارت د پلان جوړولو لپاره د تعلیمي نظارت گټې

پلان او برنامه جوړول د هر مدیریت لپاره اساسي اصول گڼل کیږي، چې هیڅ کار له یو ټاکلي پروگرام او برنامه پرته نه تر سره کیږي؛ نو له دې امله د پوهنې وزارت په چوکاټ کې د اوږد مهاله، منځني او لنډ مهاله ستراتیژیکو پلانونو د ترتیب او د جوړولو، د پلان د تطبیق د ارزونې او د پلانونو په برخه کې د علمي پروگرامونو د کچې د لوړولو لپاره د پلان عمومي ریاست جوړ شوی دی.

د یو علمي او منطقي پلان د جوړولو لپاره د اول لاس کره معلوماتو ته اړتیا ده، څو د وزارت مشري وکولای شي د ښوونځیو د جوړولو او له لومړنیو ښوونځیو څخه د منځینویو او له منځینویو ښوونځیو څخه لیسو ته د ښوونیزو بنسټونو د لوړولو له لارې د غوره تعلیم د شرایطو د برابرولو په برخه کې په ځای پرېکړه وکړي.

د دغو پرېکړو د کولو لپاره مهم اصل د کره معلوماتو درلودل دي. نوموړي ټکي ته د پاملرنې له مخې د تعلیمي نظارت ریاست د ولسوالیو لپاره نظارتي ټیمونه چې اووه تنه غړي او یو تن آمر لري جوړ کړي خو د کال په اوږدو کې حد اقل یو ځل د ښوونځیو کتنه وکړي. په دې کتنه کې هغوی د تدریس د میتود، د درسي کتابونو د شتون، د ښوونکو د شتون، د تخصصي څانګې سره سم تدریس، د زده کوونکو د مجموعي شمیر د (دایمي حاضر، دایمي غیر حاضر، مؤقت غیر حاضر) په تفکیک سره د ښوونځي د مدیریت په اړوند معلومات، د ښوونځي د ودانۍ، د پاکو څښلو د اوبو، د لابراتوار، کمپیوټر او کتابتون د شته والي او له هغه د گټې اخیستلو، د ښوونځي د شورا د شته والي او د هغه د رول په باب دقیق او کره معلومات راټولوي او د ربعوار رپوټ له لارې یې د تعلیمي نظارت د عمومي ریاست په واک کې ورکوي خو هغه له اړونده ادارو سره شریک او د تعلیمي نظام د کیفیت د ښه والي او د ستونزو او نیمګړتیاوو د له منځه وړلو لپاره لازمي کړنې تر سره کړي.

پورتنیو ذکر شویو ټکو ته په کتو ویلای شو چې د پلان ریاست لپاره د معلوماتو او ارقامو د راټولو یوازینی مرجع د تعلیمي نظارت ټیم دی چې کولای شي له ټول هیواد څخه د اړتیا وړ معلومات او شمیرنې راټولې کړي او د عملي پلانونو د جوړولو لپاره یې د پلان گذاري ریاست په واک کې ورکړي، چې په دغو معلوماتو کې لاندې موارد شامل دي:

۱- د ښوونځیو د فزیکي وضعیت په هکله د معلوماتو وړاندې کول  
 ۲- په دې باب خبرتیا چې په کومو سیمو کې کولای شو خپل پلانونه په سمه توګه پلي کړو.

۳- د سرته رسولو شویو کارونو د اغیزې په باب خبرتیا

۴- د ښوونځیو په بیلا بیلو ډګرونو کې د کره ارقامو په باب خبرتیا

۵- خبرتیا د هغو غیر معیاري ښوونځیو په باب چې په سیمه کې شتون ولری او نود

۶- خبرتیا د هغو کلیوالی او چټکو زده کړوټولګیو په باب چې د بوهنې وزارت مرستندویه ادارې جوړې کړې دی .

## د پوهنې وزارت د داخلي تفتيش لپاره د تعليمي نظارت گټې

داخلي تفتيش د هغو ادارو له ډلې څخه دی، چې د تفتيش د قانون د شپږمې مادې له مخې جوړ شوي او له طرحه شوي پلان سره سم د چارو د ښه والي او اصلاح او اړونده لايحې څخه د سرغړونو د مخنيوي په ډگر کې د افغانستان د اسلامي دولت د قوانينو، مقرراتو او مصوبو د پلي کولو لپاره اجراءات تر سره کوي، دغه اداره د تشکيلاتو له مخې مستقيماً د وزارت د مقام تر امر لاندې ده او د وزارت د مقام د حکم له مخې خپلې چارې تر سره کوي د تعليمي نظارت د رياست له جوړېدو مخکې نوموړي رياست د تدارکاتي، مالي او بشري سرچينو د چارو په کتنې او څيړلو برسیره يې د ښوونځيو ليدنه هم کوله خو د ښوونځيو مالي او اداري چارې وڅيړي او د اجراءاتو لپاره يې د پوهنې رياستونو او وزارت مقام ته رپوټ ورکړي؛ خو د تعليمي نظارت له را منځته کيدو وروسته د ښوونځيو او تدريس د چارو د نظارت مسووليت د تعليمي نظارت په غاړه ده او له قوانينو، مقرراتو، لايحو او مقاماتو له اومرو څخه د سرغړونو په باب ټول موارد د داخلي تفتيش دنده او مسووليت په خپل ځای پاتې ده، خو د اجراءاتو ښه يې لږ څه بدلون موندلی دی. کولای شو د داخلي تفتيش لپاره د تعليمي نظارت گټې په لاندې ډول څرگندې کړو:

- د قانون د مواردو خلاف اجراءاتو څرگندول او داخلي تفتيش لپاره د مقدماتي معلوماتو راټولول
- د داخلي تفتيش مسلکي کارکوونکو ته د دې فرصت برابرول، خو نوموړې اداره وکړای شي خپل اساسي فعاليتونه د نافذو مقرراتو او لايحو له مخې تر سره کړي.

## د ښوونځي د اداري چارو د نظارت څرنگوالی

د دې لپاره چې د ښوونځي مدیریت او اداري برخه د تدریس په کیفیت، د ښوونکو په تنظیم او هغو پولي او مادي سرچینو په لگښت کې چې د ښوونځي په واک کې ورکړل شوې مستقیمه اغیزه لري، د نظارتي غړو د مسوولیت ستر ډگر گڼل کېږي نظارتي ټیم د ښوونځیو د لاندې اداري فعالیتونو څېړنه کوي.

- ❖ د اجرا شویو سه پارچو د کندی په شمول د اساس د کتاب کتنه
- ❖ د ښوونکو د درسي پلان لیدنه، د رشتې له مخې د ښوونکو گمارل، د کتابتون شته والی او له هغه څخه گټه اخیستنه
- ❖ د درسي مکلفیت د عملي کولو په برنامه کې د مدیر د پلان مطالعه کول او د اداري او دیپارتمنتونو د جلساتو د کتاب لیدنه .
- په لاندې وسایلو د ښوونځیو د تدریسي څانگو او اداري سمبالول او ښوونکو او د ښوونځیو اداري ته د مشورې ورکولو او دښوونې له ادراې سره د مرستې کولو لپاره د والدینو پاملرنه راجلبول.
- د ښوونځي د شورا شته والی او د ښوونځي اداري او پوهنیز نظام د ملاتړ په برخه کې د هغې رول
- په خصوصي ښوونځیو کې په پورتنیو ذکر شویو چارو برسیره د خصوصي ښوونځیو د جوړولو د مقرري سره سم د جواز د اعتبار، مالي وجهې، د ټکس د حسابونو د تصفیې چارې هم کتل کېږي.

د ښوونځیو په کچه د زده کوونکو د پوهنیزو معیارونو د واحد میکانیزم پیاوړتیا،

### تحلیل، تطبیق او جوړول

د نظارت عمومي ریاست په هیواد کې د پوهنې د کیفیت د ودې او اصلاح لپاره مسلکي افراد او ټیمونه په کار گمارلي دي او د زده کوونکو د پوهنیزو معیارونو د معلومولو د یو واحد میکانیزم د تحلیل، پیاوړتیا او پلي کولو لپاره د ښوونکو د روزنې، تعلیمي نصاب،

ساینس مرکز او عمومي تعلیماتو ریاستونو څخه د همکارۍ او ملاتړ غوښتنه کوي، خو د ستونزو، نیمگړتیاوو او هغو ننگونو چې د پوهنې د نظام په وړاندې موجودې دي، د معلومولو له لارې یو دقیق د اندازه گیري وړ او عملي میکانیزم را منځته کړي او د ارزیايي د ټولو اصولو ځاني ارزونې او ځانگړې ارزونې او تست شویو وسایلو څخه په گټه اخیستنه په ټولو مضمونونو کې د زده کوونکو د استعدادونو د کچې معلومولو او ټاکلو او تشخیص لپاره ترې کار واخلي خو له دې لارې هم د ښوونکو تدریسي ستونزې په ښه توگه څرگندې شي او هم د زده کوونکو خاصې ستونزې او مشکلات تشخیص شي او د ستونزو او خنډونو له معلومیدو وروسته باید د هغه د حل او له منځ وړلو لپاره اغیزمن او په موقع سره گډ اقدام وشي، چې تعقیبول یې د تعلیمي نظارت د مسلکي غړو په غاړه ده.

ټولو ته څرگنده ده، چې د هیواد په لرې پرتو سیمو او ولسوالیو کې د دولسم ټولگي فارغان او له هغو څخه د ټیټ تعلیم لرونکي کسان د ضرورت له مخې د ښوونکو دنده سرته رسوي چې زیاتره یې تدریسي ستونزې لري، د تعلیمي نظارت لوی ریاست په پام کې لري خو داسې یو میتود وکاروي چې نوموړي ښوونکي وکولای شي په یو جوړ شوي کلسټر کې د خپلو ستونزو د اوارولو او خپلو نیمگړتیاوو د پوره کولو لپاره په اونۍ کې یوه ورځ په یو ښوونځي کې سره را ټول شي او په نوبت سره د هغه مضمون چې د تدریس مکلفیت یې په غاړه لري خپل نمونه درس وړاندې کړي. د ټولو مضمونونو د نمونه مشترک او مشورتی درس وړاندې کول او برابرول د تعلیمي نظارت د مسلکي غړو له اساسي دندو گڼل کیږي.

ټول پوهیږي چې د ایکویپ ادارې له جوړېدو تر اوسه د ښوونځیو د شوراگانو د پیاوړتیا او جوړولو په ډگر کې زیات کارونه تر سره کړي؛ خو د تعلیمي نظارت لوی ریاست د هغې ژمنې له مخې چې د تدریس او زده کړې د کیفیت د ښه والي لپاره یې کړې ده، باور لری چې د ټولنې د فعالو غړو (د ښوونځي شورا) د گډون او ونډې پرته نشو کولای هغه تغیر چې د پوهنې او تدریس د ښه والي او پرمختگ سبب شي، را منځته کړو؛ نو له دې امله په پام کې دی چې یادې جوړې شوې شوراگانې د ایکویپ

اداري په مرسته او ملاتړ د پوهنې او تدریس د کیفیت د لوړولو په پروگرامونو کې تر پخوا زیات اغیزمن او منظم او د یو پل او وسیلې په توګه داسې وکارول شي چې د مسوولیت مننې، ښه نیت، همکاري او مالکیت احساس پکې پیاوړی شي چې په دې برخه کې د تعلیمي نظارت لوی ریاست ځانګړی مسوولیت لري.

د زده کوونکو د زده کړې د اندازه کولو د میکانیزم جوړول او کارول غواړي چې د بیلا بیلو مضمونونو د درسي کتابونو د مفرداتو پر بنسټ د زده کوونکو د پوهنیزو معیارونو په باب یو ځل بیا غور او څیړنه وشي، د تعلیمي نظارت لوی ریاست د هغه عملي پروګرام له مخې چې لري یې د تعلیمي نصاب له ریاست څخه غواړي چې د هرې دورې لکه (له لومړي ټولګي تر دریم ټولګي یا د صنفی اصول) او نورو دورو له څلورم ټولګي تر شپږم، له اووم ټولګي تر نهم ټولګي او له لسم څخه تر دولسم ټولګي پورې د معلوماتو، مهارتونو او پرمختګونو پر بنسټ د زده کوونکو پوهنیز معیارونه داسې وړاندې کړي چې دغه معیارونه په مضموني پوښتنلیک کې ځای پر ځای شي او له دې لارې د زده کوونکو د زده کړې کچه په اسانه توګه درجه بندي او په عینې زمان کې د درسي کتابونو د مفرداتو ستونزو او نیمګړتیاوې هم په سمه توګه تشخیص او وموندل شي.

د یادونې وړ خبره دا ده، چې د زده کوونکو د پوهې د سنجولو د میکانیزم له را منځته کولو، تطبیق او تحلیل مخکې باید د مضموني پوهې، د تدریس د قابلیتونو (د تدریس فن او مهارت) او د ټولګي د اداره کولو په برخه کې د بیلا بیلو مضمونونو د ښوونکو تعلیمي سوبه او پوهه څرګنده او وټاکل شي.

د تعلیمي نظارت لوی ریاست کولای شي چې د ښوونکي د روزنې د ریاست په مرسته نوموړی میکانیزم پیاوړی کړي. ضروري خبره ده چې د ښوونکي د روزنې ریاست به د ښوونکو د مسلکي - تخصصي ستونزو او تعلیمي کچې د تشخیص او معلومولو لپاره خاص پوښتنلیک لري یا به په ورکشاپونو کې د مخکینو یا ورستیو ازموینو Pretest and past test له لارې دغه کار تر سره کوي؛ خو د ښوونکو د سوېې د کچې معلومول او دقیق تشخیص د افهام او تفهیم د مهارتونو، نورو ته د مفاهیمو د لېږدولو په قوې او له ممدو درسي موادو څخه په ګټه اخیستنې پورې اړه لري چې د تعلیمي نظارت لوی

ریاست په ښوونځیو او ټولگي کې د خپلو پروگرامونو د تطبیقولو په اوږدو کې هغه سرته رسوي او د هغو پایلې او غبرگون به خامخا د ښوونکي د روزنې له ریاست سره شریکوي. اساسي ټکی دا دی، چې په زیاتره ښاري لیسو کې د ساینس مضمونونو لابراتوارونه جوړ شوي او فعال دي، خو د ساینس زیاتره ښوونکي د تجربو سر ته رسولو مهارت نه لري، دا ستونزه د دې لپاره منځته راغلې چې په زیاتره ښوونځیو کې یا غیر مسلکي ښوونکي د ساینس مضمونه تدریسوي یا دا چې داسې بالمقطع اجیران استخدام شوي، چې تر اوسه د کار او تدریس ارزونه نده شوې او اکثریت زده کوونکي د ساینسي مضمونونو له تدریس څخه شکایت کوي. د تعلیمي نظارت لوی ریاست د مسلکي ټیمونو په درلودلو سره د لابراتوارونو د فعالولو او اغیزمنولو لپاره یو خاص میتود تر لاس لاندې نیولی او غواړي دغه میتود د ساینس مرکز په مرسته په ټولو ښوونځیو کې پلي کړي.

ټول هغه مسایل او موضوعات چې په څو پورتنیو پروگرامونو کې ذکر شول د زده کوونکو د زده کړې د اندازه کولو (سنجش) د میکانیزم په جوړولو او تطبیق سره چې په حقیقت یوه ایزاری بسته ده تر تجربې او آزمایش لاندې ونیول شي او د هغه پایلې به له اړونده ریاستونو سره شریکې کړو.

دا لاندې څلور میتودونه (SWOT analysis, Study, TNA and self-evaluation) چې هر یو یې د تعلیمي نظارت د ریاست د پروگرامونو د تطبیق لپاره زیات ارزښت لری او له دې لارې کولای شي، ستونزې، نیمگړتیاوې، خنډونه او ننگونې تشخیص او د اړوند بنسټونو په مرسته د ظرفیت په لوړولو، د ستونزو په اوارولو او اړتیاوو په له منځه وړلو کې عملي گامونه اوچت کړي. نوموړي میتودونه په لاندې ډول درپېژندل کېږي.



## له تحلیلي SWOT میتود څخه گټه اخیستنه یا د ښوونځي د واقعي

### وضعیت موندنه

دغه میتود چې د SWOT په نوم یادېږي د بیلا بیلو پروگرامونو د مدیریت او ارزونې په ډگر کې د ډېر مهم او گټور اصل په توگه کارول کېږي. د هغو څېړنو له مخې چې تر اوسه شوې د ادارو د پروگرامونو د پرمختگ لپاره د نومړي میتود پایلې گټورې ثابتې شوې دي. SWOT څلور توري د قوت، ضعف، فرصت او گواښ یا خطر مفهوم افاده کوي.

لومړی توری S (قوت) د ادارې داخلي فکتور گڼل کېږي، چې د ادارې په بریالیتوب کې مهم رول لري.

دویم توری W (یا (ضعف) هم یو داخلي فکتور دی، چې د یوې ادارې د نننۍ نیمگړتیاوې په ډاگه کوي؛ خو دریم توری O (فرصتونه) او څلورم توری T (گواښونه) بهرني فکتورونه دي چې کولای شي له ښو فرصتونو څخه د نیمگړتیاوو د له منځه وړلو لپاره گټه پورته کړو دغه راز گواښونه او خطرونه هم د بهرنیو فکتورونو له ډلې څخه دي چې د ادارې او پروگرام د کار دوام تر پوښتنې لاندې راولي او ښایي هغه له منځه یوسي د دغه میتود اهمیت او اغیزې ته په کتو سره د هغه د تطبیق تگلاره باید د تعلیمي نظارت په سیستم کې په جدي توگه په نظر کې ونیول شي او د عملي کولو لارې چارې یې په ولایتونو او ولسوالیو کې د نظارت ټولو غړو ته وروپیژندل شي.

دغه میتود زیاتره د پروگرام د تطبیق په منځ او کله له هرې ربعې وروسته د کار د پرمختگ بهیر په څلورو فکتورونو تر څېړنې لاندې نیسي.

۱- دغه میتود په بیلا بیلو بڼو لکه: انفرادي او ډله ییزه توگه تر سره کوي.

دغه راز دغه میتود په داسې لارو لکه: مرکه، گروپي بحثونو، د ارقامو او معلوماتو وړاندې کولو، پوښتنلیکونو او ... تر سره کېږي.

۲- مطالعه یا Study: دغه میتود معمولاً د پروگرام د تطبیق د شرایطو او وضعیت د تشخیص او هغو ننگونو چې د هغه په وړاندې شتون لري او دغه راز د بیلا بیلو

پروگرامونو د تطبيق په بهير كې د ستونزو د كچې د موندلو چې ښوونه او روزنه هم د دغو پروگرامونو له جملې څخه ده ، كارول كيږي.

٣- د اړتيا موندنې ميتود يا Need Assessment چې مخكې يې يادونه شوې ده: دغه ميتود په بيلا بيلو پروگرامونو او بيلا بيلو ښوونكو لکه: سروې، پوښتنليک، معلوماتو راټولولو او ... تر سره كيږي؛ خو په ښوونه او روزنه كې د اړتياوو د موندلو او نورو لومړيتوبونو د موندلو لپاره كارول كيږي.

٤- د ځان ارزونې ميتود (Self-assessment) دغه ميتود په ښوونځيو كې د مديرانو، مرستيالانو او سرښوونكو او دغه راز په ټولگي كې د ښوونكو له خوا كارول كيږي. د تعليمي نظارت رياست د دواړو ميتودو لپاره هم د ښوونځي د ادارې د كړنو او هم په ټولگي كې د تدريس او زده كړې د ټوليز وضعيت د ارزونې لپاره منظم وسايل او ابزار برابر او په ښوونځيو كې عملي كړي دي.

## د تعليمي نظارت د رپوټ ورکولو سيستم او دوران

راپور د ليدل شويو، اورېدل شويو او سرته رسول شويو فعاليتونو له تشریح څخه عبارت ده، راپور كيدای شي تحريري يا شفاهي وي چې په دواړو ښوونكو بايد لنډ، روښانه، كره او دقيق وي. په تعليمي نظارت كې راپور زيات اهميت لري او په كتبي بڼه جوړيږي، د ښوونكو د تدريس د بهير او د ښوونځي د ادارې د مديريت د مشاهدې راپور كولاى شي ستونزې او نيگرتياوې برېښي او د هغو د له منځه وړلو او ښه والي لپاره دقيق او اغيزمن پلان ترتيب شي.

د ښوونكي د تدريس له كتنې څخه د تعليمي نظارت د رپوټ ورکولو سيستم كيدای شي، د هر ښوونځي په كچه برابر شي د دې لپاره چې رپوټ د ولايت د پوهنې آمریت، د ولايت د پوهنې له رياست، د تعليمي نظارت له لوی رياست او نورو اړونده ادارو سره شريك شي لاندې پړاوونه بايد تير كړي.

د ولسوالۍ په کچه:

په ولسواليو کې د تعليمي نظارت ځای پر ځای شوی ټيم د هر ښوونځي له نظارت وروسته د هغه رپوټ په جداگانه توگه ترتيبوي او د رشتې له مخې د ښوونکو د تدريس د مشاهدې له فورم سره يو ځای يې د نظارت په آمريت کې په يو ځانگړې دوسيه کې ثبت او خوندي کوي. د هر ښوونځي په باب د ځانگړې رپوټ جوړولو څخه هدف د ښوونځيو څخه د نظارت او مشاهدې د دويم پړاو له رپوټ سره د هغه پرتله کول دي. د هرې مياشتې په پای کې د نظارت او ارزونې آمر د نظارتي ټيم رپوټونه سره يو ځای کوي او د وروستيو اجرااتو لپاره يوه کاپي د ولسوالۍ د پوهنې مديريت او يوه کاپي د ولايت د پوهنې د رياست د نظارت او ارزونې آمريت ته سپاري.

د ولايت په کچه:

د ولايتونو د پوهنې په رياستونو کې ځای پر ځای شوی د نظارت او ارزونې آمریتونه دهرې مياشتې په پای کې د ولسواليو د نظارت او ارزونې د آمریتونو رپوټونه په دقيقه توگه مطالعه کوي او د خپل نظر له څرگندولو وروسته يې د تعليمي نظارت د همغږي آمريت ته سپاري. د همغږي آمريت د ولسواليو د نظارت او ارزونې د آمریتونو د رپوټونو او مياشتنيو فعاليتونو د توحيد او د هرې ولسوالۍ د آمریتونو د (فيډبک) د وړاندې کولو مکلفيت په غاړه لري. د رپوټ له برابرولو وروسته يوه کاپي يې د ولايت د پوهنې رياست ته ليري، خو اړوند رياست د تعليمي نظارت د موندنو له مخې لازم تصميمونه ونيسي. دغه راز د ولايت د همغږي آمريت مکلف دی، چې ربعوار راپور جوړ او کاپي يې د تعليمي نظارت رياست ته وليږي. د تعليمي نظارت لوی رياست له هر اړخيز تحليل او څيړنې وروسته د هغه (فيډبک) برابروی، خو د ولايتونو د نظارت آمریتونه د رپوټ کیفیت لوړ کړي. دغه راز د تعليمي نظارت لوی رياست مکلف دی، چې د پوهنې وزارت مرکزي رياستونه د يو تشریحي مکتوب له لارې د اړوندو مواردو په باب خبرتيا ورکړي، خو لازم تصميمونه ونيسي.

بريالی اوسې